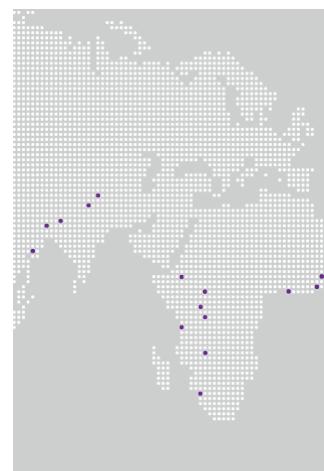


Keith Jefferis

خيارات إصلاح سياسة الاقتصاد الكلي في السودان



تم تمويل هذا المشروع من قبل
مبادرة "الحد من هشاشة
الدول"

الملخص:

- يعاني السودان من وضع اقتصادي غير مستدام في ظل تضخم مرتفع ومتزايد وعجز في المالية العامة وميزان المدفوعات بالإضافة إلى معدل نمو سلبي للنتاج المحلي الإجمالي. لذا، فإن الوضع يتطلب التدخل العاجل لتحقيق الاستقرار الاقتصادي وعكس مسار التدهور.
- يشكل تزايد وارتفاع دعم السلع، سيما الوقود منها، أحد الأسباب الرئيسية لعدم الاستقرار الأمر الذي أصبح يشكل عبئاً ويتم تمويله عن طريق طباعة المزيد من العملات الورقية، مما يؤدي إلى زيادة التضخم وانخفاض سعر الصرف، ناهيك عن انخفاض تحصيل الإيرادات الضريبية المحلية وارتفاع سعر الصرف الرسمي.
- يتطلب معالجة المشكلة خفض الدعم عن الوقود، وعدم تسهيل العجز المالي، وزيادة إيرادات الضرائب المحلية وتحرير سعر الصرف وتوحيده. أما التنفيذ، فيتطلب تحقيق التوازن بين نهج تدريجي للحد من أي آثار سلبية على السكان، وال الحاجة الملحة لتحقيق الاستقرار في الاقتصاد. لذا، يمكن زيادة الخدمات الاجتماعية للتعمويض على الفئات الأكثر ضعفاً.
- تعتمد الحكومة على الدعم الخارجي للمساعدة في هذا التحول، لذا من الضروري القيام بحملة إعلانية واتصالات واسعة النطاق لإطلاع الشعب السوداني على أساس الإصلاحات بحيث يصبح مدركاً أن الوضع الراهن غير مستدام، وضمان جندي الفوائد في الوقت المناسب من انخفاض التضخم والنموا الاقتصادي.

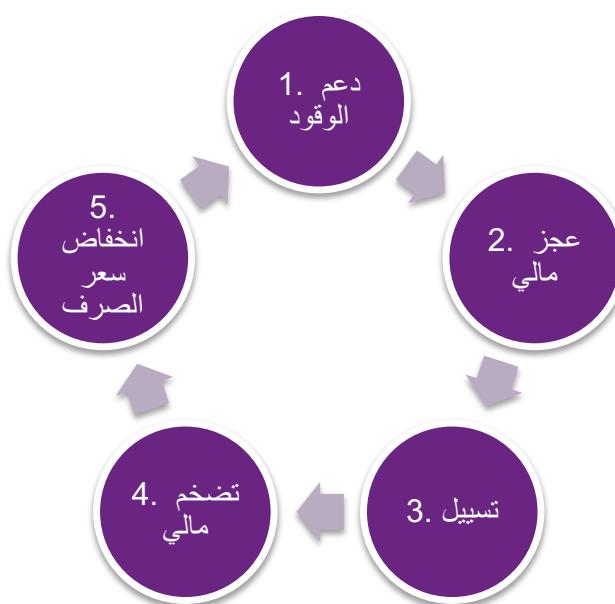
مقدمة

يوصف وضع الاقتصاد الكلي في السودان على أنه كارثي وسط تضخم اقتصادي مرتفع مصحوب بعجز المالي وعجز في ميزان المدفوعات، بالإضافة إلى انخفاض سعر الصرف في السوق الموازية واقتصاد منكمش - نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي السلبي. شهد العامان الماضيان، تدهوراً حاداً في وضع الاقتصاد الكلي، نتيجة بعض التدابير - لا سيما التضخم وسعر الصرف في السوق الموازية - وقد زادت وتيرة هذا التدهور في الأشهر الأخيرة. تشير وتيرة الانخفاض المتزايدة إلى أن وضع الاقتصاد الكلي غير مستدام. من الناحية الاقتصادية، فإنه يمكن القول إن "المنزل يحترق" والوضع يتطلب تدخلاً عاجلاً وضرورياً لتحقيق الاستقرار الاقتصادي، وبدء تنفيذ الإصلاحات التي من شأنها أن تؤسس لازدهار ونمو الاقتصادي المستدام على المدى الطويل. تقدم هذه المذكرة خيارات من شأنها أن تعالج، أولاً، الحاجة إلى الاستقرار الفوري لل الاقتصاد الكلي والرخاء على المدى الطويل.

الوضع الراهن

إن أكثر مظاهر الأزمة الاقتصادية الحالية وضوحاً هو ارتفاع التضخم وانخفاض سعر الصرف في السوق الموازية. ومع ذلك، فإن هذه الظواهر ليست سوى جزء من حلقة مفرغة من السياسة الاقتصادية والنتائج التي تؤدي إلى دوامة اقتصادية هبوطية، وكلها أعراض وليس أسباباً للأزمة.

رسم توضيحي 1: "الحلقة المفرغة" للاقتصاد الكلي



إن السبب الأساسي للأزمة الاقتصادية هو مستوى الدعم غير المستدام، ولا سيما للوقود بأنواعه: البنزين، والديزل، والغاز، والغاز النفطي المسال. تموّل الحكومة الدعم رغم أنها لا تمتلك الموارد أو الإيرادات الأخرى لقيام بذلك. سابقًا، كان يأتي الدعم بشكل غير مباشر عن طريق بنك السودان المركزي، مع إخفاء التكلفة جزئياً، ولكن في ظل الحكومة الجديدة أصبحت التكلفة تدخل مباشرة في الميزانية. إن الآخر الصافي لتمويل الدعم بشكل مباشر أو غير مباشر هو نفسه لأنه يؤدي إلى طباعة المزيد من الأوراق النقدية في الحالتين من قبل البنك المركزي. ومع ذلك، فإن تضمين تكلفة الدعم في الميزانية يوفر قدرًا أكبر من الشفافية والمساءلة.

نسبةً، مستوى الإيرادات الحكومية منخفض في السودان، وإذا اقترب ذلك بتكلفة دعم الوقود المرتفعة فإنه يؤدي إلى عجز في الميزانية، علمًا أنه يموّل عن طريق طباعة المزيد من العملات النقدية عبر البنك المركزي. نتيجة لذلك، تزداد كمية النقود مما يؤدي إلى التضخم.

من هنا، فإن التضخم المرتفع بالإضافة إلى عجز ميزان المدفوعات، مدفوعًا جزئياً بتكلفة واردات الوقود، يؤدي إلى انخفاض سعر الصرف في السوق الموازي، وبالتالي ترتفع تكلفة دعم الوقود، وهو يساوي الفرق بين السعر المحدد الثابت وتكلفة الوقود المستورد، والذي تتضاعف قيمته مع

انخفاض سعر الصرف. من هنا، بربت الحالة المفرغة ومجموعة السياسات غير المستدامة.

ويزداد الوضع سوءاً بسبب ضعف تعبئة الإيرادات المحلية، مما يؤدي إلى زيادة عجز الميزانية، وعدم القدرة على تمويل الدين الخارجي، مما يعني أن العجز المالي يتم تمويله من خلال التوسيع في الإصدارات النقدية. وبالرغم من ذلك، فإن أصل المشكلة لا يمكن هنا، إذ أن حجم دعم الوقود كبير لدرجة أنه لن يكون مستداماً حتى لو كانت الإيرادات أعلى وكانت القيود الأخرى أقل إلزاماً. والنتيجة أن ارتفاع مستوى الإنفاق على دعم الوقود "يزاحم" أشكال أخرى من الإنفاق الحكومي، ولا سيما على شبكات الأمان الاجتماعي أي التحويلات، والإنفاق الاجتماعي في مجال الصحة والتعليم والإنفاق الاستثماري.

أزمات الاستدامة

الجدول 1: تدهور مؤشرات الاقتصاد الكلي

2019	2018	2017	% من الناتج المحلي الإجمالي	دعم الوقود
10.6%	8.3%	2.2%	% من الإنفاق الحكومي	
57%	50%	16%	% من إيرادات الحكومة	
135%	94%	30%	% نهاية الفترة	التضخم
60%	73%	25%	% الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي	
-2.5	-2.3	0.7	% حجم النقود	
67%	112%	67%		المصدر: صندوق النقد الدولي

الوضع الحالي غير مستدام. تشير التقديرات إلى أن تكلفة دعم الوقود ارتفعت من 16% إلى 57% من الإنفاق المالي و2.2% إلى 10.6% من الناتج المحلي الإجمالي بين عامي 2017 و2019. وفي العام، ارتفع التضخم من 25% إلى ما يقدر بنحو 60% في عام 2019 ومن المقرر أن يرتفع أكثر إذا لم يتم تقليل العجز المالي واحتواء النمو الناري. في العام 2019، تجاوزت تكلفة دعم الوقود إجمالي الإيرادات الحكومية.

بالتالي، من دون احداث أي تغير، فإنه من المحتمل أن يستمر الوضع في حلقة مفرغة، معبقاء دعم الوقود عند حوالي 12% من الناتج المحلي الإجمالي، والعجز المالي حوالي 18% من الناتج المحلي الإجمالي. كذلك، من المتوقع أن يبقى التضخم على حاله في حدود 80-100% وأن ينخفض سعر الصرف في السوق الموازي إلى نحو 2000 جنيه سوداني لكل دولار أمريكي بحلول عام 2025.

ما هي التدخلات أو الإجراءات السياسية التي يمكن أن تكسر هذه الحلقة المفرغة؟ لا شك في أن المستوى الحالي لدعم الوقود غير مستدام ويجب خفضه، أو حتى إيقافه إذا أمكن. يشار إلى أن سياسة الدعم الحالية غير مستدامة من الناحية المالية والاقتصادية الكلية، ولا تؤدي بشكل خاص لافتتاح الفجوة أو المحتاجة من السكان. السؤال الحاسم هو ما مدى السرعة التي يمكن بها خفض الدعم، وما هي إجراءات السياسة المترتبة المرجوة والتي يمكن وضعها؟

النص 1: أسعار الوقود الدعم

تم تحديد سعر التجزئة للوقود بأصنافه المتعددة: البنزين والديزل والغاز وغاز نفط مسال بالجنيه السوداني لعدد من السنوات، ويعود تاريخها إلى الفترة التي سبقت استقلال جنوب السودان عندما كان السودان بلدًا منتجًا للنفط. منذ استقلال جنوب السودان في العام 2011، صارت السودان تستورد النفط الصافي، وبالتالي أصبح لزاماً اللجوء إلى الأسواق العالمية لشراء غالبية المنتجات النفطية المستهلكة في البلاد.

وبالتالي، فإن التكلفة الفعلية للوقود تعتمد على الأسعار العالمية وسعر الصرف. حالياً، لدى السودان عدد من أسعار الصرف المختلفة، ولكن مع وجود نقص في العملات الأجنبية بأسعار صرف تفضيلية، يصبح لزاماً اللجوء إلى السوق الموازية حيث يبلغ السعر حالياً حوالي 100 جنيه سوداني لكل دولار أمريكي. كما أن أسعار التجزئة الحالية لا تغطي سوى حوالي 10% من تكلفة الوقود وبالتالي، فإن معدل دعم التجزئة يبلغ حوالي 90%， مما يعني أن الوقود يتم توزيعه شبه مجاناً.

لا بد من الإشارة أن الدعم يتسبب في العديد من الشوائب المختلفة. دعم السلع يزيد طلب عليها، لذا، فإن دعم أحد الواردات الرئيسية للسودان يزيد من الواردات ويفاقم عجز الحساب الجاري. كما أن دعم الوقود يشكل حافزاً كبيراً لإعادة بيع الوقود المدعوم في السوق السوداء المحلية، والتهريب إلى البلدان المجاورة، حيث يمكن تحقيق أرباح كبيرة.

يتشابه الوضع مع أي سلعة مجانية أو مدعومة بشكل كبير، يزداد الطلب عليها في السوق، حيث لا يعود بإمكان الموردين تلبية الطلب المرتفع على السلعة بسبب القيود المفروضة على مقدار الخسائر أو الإعانات التي يمكن تمويلها، وبالتالي يجب تقنين العرض. في حالة الوقود، يتجلى ذلك في نقص في محطات التعبئة وطوابير الانتظار أمامها.

تعتبر أسعار الوقود في السودان من بين الأدنى عالمياً. في فبراير 2020، بلغ متوسط سعر ليتر البنزين حول العالم 1.08 دولاراً أمريكيّاً ولি�تر дизيل 1.10 دولاراً أمريكيّاً. تبلغ تكلفة استيراد منتجات البترول المكرر حوالي 0.55 دولاراً أمريكيّاً للتر الواحد، وذلك من دون احتساب تكاليف النقل الداخلي وهوامش البيع بالجملة أو التجزئة. باستثناء السودان، فإن البلدان الوحيدة التي تناقضى أقل من 0.55 دولار أمريكيّ للتر الواحد هي الدول المصدرة للنفط، وفي هذه الحالة تكون تكلفة الدعم هي تكلفة الفرصة البديلة² المتأتية من صادرات أو إيرادات مالية مرتبطة عوضاً عن تكلفة مالية مباشرة.

تعتبر تكلفة دعم الوقود في السودان عالية، ففي العام 2019، بلغت التكلفة التقديرية 215 مليار جنيه سوداني، أو 57% من إجمالي الإنفاق الحكومي، وتعد عجز الميزانية بالكامل تقريباً، والمقرر بنحو 220 مليار جنيه سوداني. في العام ذاته، قُدرت تكلفة دعم الوقود بنسبة 10.6% من الناتج المحلي الإجمالي، إلا أن دعماً من هذا الحجم لن يكون مستداماً تحت أي ظرف من الظروف، ويصبح وبالتالي مشكلة عندما تكون الإيرادات المحلية منخفضة للغاية حيث قد يُمثل إجمالي الإيرادات والمنح بنسبة 7.8% من إجمالي الناتج المحلي في 2019.

سياسة سعر الصرف

تشتمل سياسة سعر الصرف الحالية في السودان على عدد من أسعار الصرف المختلفة، بما في ذلك سعر الوقود 6.75 جنيه سوداني لكل دولار أمريكي، وسعر الجمارك 15 جنيه سوداني لكل دولار أمريكي، والسعر الرسمي 47.5 جنيه سوداني لكل دولار أمريكي في أوائل عام 2020.

من حيث المبدأ، يتتوفر النقد الأجنبي لواردات محددة وفق الأسعار الرسمية، إلا أنه فعلياً لا يتتوفر بهذه الأسعار من خلال القنوات الرسمية. هناك أيضاً سعر غير رسمي إنما معترض به في السوق الموازي والذي يعكس بشكل عام العرض والطلب في سوق الصرف الأجنبي ويمثل حوالي 80% من إجمالي قيمة معاملات الصرف الأجنبي. انخفض سعر السوق الموازي من 50 جنيه سوداني للدولار الأمريكي في أواخر عام 2018 إلى 100 جنيه سوداني في أوائل عام 2020، مدفوعاً بالعجز الكبير في ميزان المدفوعات. بالنسبة لمعظم الوكالاء الاقتصاديين خارج الحكومة أو من هم على صلة بالدوائر الحكومية، لا يمكن الحصول إلى النقد الأجنبي إلا من خلال السوق الموازية.

يرتبط عجز المالية العامة بشكل وثيق بالتوسيع النقدي والتضخم وميزان المدفوعات وسعر الصرف. يؤدي مستوى دعم الوقود المرتفع بشكل أساسي إلى عدم الاستقرار عبر جميع المقاييس الأخرى، ويتم تعديل سعر الصرف لضمان إمكانية تمويل العجز في الحساب الجاري من خلال تدفقات الاستثمار.

تعدد أسعار الصرف يؤدي إلى المزيد من الشوائب الاقتصادية. هناك حافز للوكالاء الاقتصاديين الذين يمكنهم الحصول على العملات الأجنبية بالسعر الرسمي لإعادة بيع العملة في السوق الموازية، وتحقيق ربح أكبر، وهذا دواليك، ضمن عملية شراء تليها فوراً عملية بيع مستنزفة بمثابة العملات الأجنبية المتاحة بالسعر الرسمي. تتطلب إزالة هذا التشوه توحيد سوق الصرف الأجنبي، من خلال إزالة الوقود الممتاز والأسعار الرسمية والسامح بتحديد سعر الصرف على نطاق واسع في السوق.

يتم استخدام سعر الصرف الجمركي للتقييم بدلاً عن المعاملات الفعلية، ويستخدم لحساب قيمة الجنيه السوداني للسلع المستوردة الخاضعة لتعريفات الاستيراد وضريبة القيمة المضافة. ويكون السعر الجمركي أقرب إلى معدل الضريبة منه إلى سعر الصرف التقليدي.

في الوقت المناسب، يجب توحيد معدل سعر الصرف الجمركي مع سعر السوق، وإن كان بوتيرة مُقاسة. قد يؤدي التوحيد السريع لسعر الصرف الجمركي إلى زيادة الإيرادات بشكل كبير، لكنه قد يزيد من التضخم والضغط على مستويات المعيشة. للحد من الآثار السلبية، يجب أن يقتربن رفع سعر الصرف الجمركي بتخفيض معدلات التعريفة الجمركية. وهذا يتطلب بعض الوقت للتنفيذ، وليس بالضرورة أن يوحد السعر الجمركي في نفس وقت توحيد السعر الرسمي والسعر في السوق.

¹: <http://www.globalpetrolprices.com/>
²: بافتراض أن سعر التجزئة لا يقل عن التكلفة المحلية للإنتاج والتوزيع.

النص 2: الدروس ذات الصلة بناءً على الخبرة الدولية

على الرغم من أن لكل بلد وضع فريد من نوعه، إلا أن هناك عبراً يمكن استخلاصها من البلدان التي واجهت تحديات في اقتصادها الكلي مماثلة لتلك الموجودة في السودان. يمكن تصنيف هذه الدروس في ثلاثة تحديات: خفض معدلات التضخم المرتفعة وتحرير سعر الصرف وخفض دعم الوقود.

خفضت العديد من البلدان التضخم بسرعة، من خلال برامج الاستقرار بما في ذلك برامج إصلاح واسعة النطاق. وتمثل العوامل الأساسية بالتشديد المالي والنقدى، مع تخفيضات كبيرة وسريعة لعجز الميزانية مما يؤدي إلى تباطؤ حاد في التوسيع النقدي وبالتالي التضخم. يمكن دعم الإصلاحات بشكل مفيد من خلال تحرير نظام الأسعار وسعر الصرف، فضلاً عن إصلاحات مؤسسية على نطاق أوسع، على سبيل المثال للبنك المركزي وسيادة القانون والشركات المملوكة من قبل الدولة. كل ذلك يساعد على توفير المصداقية وتعزيز ثقة المستثمرين المحليين والخارجيين.

غالباً ما يكون تحرير أسعار الصرف وتوحيد أنظمة أسعار الصرف المزدوجة أو المتعددة عنصراً رئيسياً في برامج التثبيت. على الرغم من أن هذا الأمر قد ينطوي على تخفيض في سعر الصرف، وبالتالي زيادة في أسعار الواردات والتضخم، إلا أنه يكون فعالاً بالحد الأدنى إذا كان سعر الصرف في السوق الموازية مستخدماً بالفعل لغالية الواردات، كما هو الحال في السودان. أضف إلى ذلك، فإنه يزيل تشوه اقتصادي أساسي ويسمح بتخصيص الموارد بشكل أكثر كفاءة. تدعم هذه مكاسب المحققية من حيث الكفاءة، والمترتبة بتضخم أقل، انتعاش النمو الاقتصادي.

لا بد من الإشارة إلى استنتاج أساسى آخر وهو أن إصلاحات سعر الصرف لن تكون ناجحة إذا لم تقرن بإصلاحات اقتصادية كثيرة أخرى، خاصة تلك المتعلقة بالتعامل مع محركات التضخم المرتفع مثل العجز المالي والتلوسي النقدي المذكورين أعلاه. كما أن سعر الصرف سيقى ضعيفاً، كما هو الحال في جنوب السودان.

ومن الأمور الأخرى المتعلقة بتحرير وتوحيد سعر الصرف هي كيفية القيام بذلك في خطوة واحدة "الانفجار الكبير" أو بشكل تدريجي. ومع ذلك، لا يوجد استنتاج واضح حول هذا الأمر، لأنه يستلزم مقاييس: يؤدي الانفجار الكبير إلى مكاسب محققية من حيث الكفاءة بسرعة ويوفر المصداقية، ولكنه يستلزم صدمة لمرة واحدة وربما كبيرة جدًا للمنتجين والمستهلكين الحاليين. في حين أن النهج الأكثر تدريجياً قد لا يكونصادماً، إلا أنه يؤخر مكاسب الكفاءة وقد تكون مصاديقه مشكوكاً فيها.

فيما يتعلق بإصلاح، أو تخفيض، دعم الوقود فإن الدروس المستفادة من الدول الأخرى أكثر وضوحاً إن في التجارب الناجحة أو الفاشلة. تتمثل نقطة البداية الشائعة في أن الدعم الضخم للوقود غير مستدام مالياً ولا يفيد القراء بشكل عام، لكن إزالته هي عملية سياسية أكثر منها اقتصادية ويمكن أن تفشل سهولة إذا تمت إدارتها بشكل سيئ. ولعل الدروس الرئيسية الثلاثة هي: أولاً، من الضروري القيام بحملة اتصالات قبل إلغاء أو خفض الدعم. ثانياً، من المرجح أن تكون العملية التدريجية مقبولة أكثر لدى السكان من تغيير جذري بين عشية وضحاها. ثالثاً، يجب أن تكون هناك تدابير لتخفيف الآثار السلبية، سيما المؤثرة على أكثر مجموعات السكان ضعفاً.

يجب أن تركز سلسلة الاتصالات على شرح الضرر الذي يسببه الدعم وإيضاح أهمية رفعه الأمر الذي يمثل فرصة لتقديم مساعدة أكثر فعالية للسكان، وخاصة الفقراء. بشكل عام، يجب أن تضمن الشفافية فيما يتعلق بعملية الإصلاح وأن تهدف إلى بناء الثقة في إجراءات الحكومة.

قد تكون هناك حاجة أيضاً إلى تشكيل هيئة مستقلة للتعامل مع تسuir الوقود ومنها تبديل الضغط بعيداً عن الحكومة. قد تتنوع تدابير التخفيف ولكن يلزم تقديم نوع من التعويض النقدي للفئات الأشد فقر، الأمر الذي قد لا يكون مناسباً للمجموعات الميسورة والتي ستختسر أكثر من خفض الدعم. ترى المجموعات الميسورة أن الامتيازات من تنمية القطاعات الإنتاجية وانخفاض التضخم وزيادة النمو وزيادة فرص العمل تكون طويلة الأجل.

مسارات الإصلاح

يتكون المسار المستدام للإصلاح من ثلاثة عناصر رئيسية: السياسة والاتصال والتنفيذ، وينطلب توازن دقيق بين مجموعة من الأهداف المختلفة والتي قد تكون ربما متضاربة.

• تقليل عجز المالية العامة بالسرعة الكافية لتحقيق استقرار الاقتصاد الكلي، والذي يعتمد بدوره على:
○ تخفيض أو إلغاء دعم الوقود.

○ تعبيء الإيرادات المحلية بما في ذلك الضرائب وما إلى ذلك
○ الدعم المالي الخارجي كأموال المانحين والوصول إلى أسواق رأس المال.

• التدابير التعويضية لتعديل أثر خفض الدعم على الفئات الضعيفة

كما يحتاج إلى تدابير سياسية تكميلية:

• إصلاح سعر الصرف لتوفير أسعار وحوافز مناسبة لاستدامة ميزان المدفوعات وتحسين الصادرات وتتأمين نمو طويل الأجل.

• تشديد السياسة النقدية لاحتواء تأثير رفع الدعم على التضخم.

في العام 2019، قدرت تكلفة دعم الوقود بمبلغ 3.5 مليارات دولار، أي حوالي 85 دولاراً متوسط الفرد. ورد في ميزانية 2020 الأصلية اقتراح لخفض دعم الوقود إلى الصفر، مع خفض دعم البنزين بشكل أسرع من دعم дизيل، إلا أن هذا الاقتراح لم يتم طويلاً وتم سحبه بعد معارضة كبيرة من المجتمع المدني. وعلى الحكومة الآن وضع جدول زمني منفتح لخفض دعم الوقود، من هنا، نجد أن الوثيرة المثلث لخفض الدعم تعتمد على:

- مسار العجز المالي المستهدف.
- السرعة التي يمكن بها تحسين تعبئة الإيرادات المحلية.
- مدى إمكانية حشد دعم الخارجي من المانحين.
- تكلفة تعويضات شبكة الأمان الاجتماعي.

يوجد مجموعة من إجراءات الغاء الدعم والإنفاق على شبكة الأمان الاجتماعي التي تحقق هدف خفض العجز المالي إلى مستوى مستدام، ويعرف بأنه عجز بنسبة 1% من الناتج المحلي الإجمالي أو أقل، في غضون 3 سنوات، أي بحلول عام 2023، حسب السرعة التي يمكن بها زيادة الإيرادات الضريبية المحلية وتوفّر التمويل الخارجي لدعم الميزانية. ويرد أدناه أحد هذه البرامج الإرشادية لتحقيق الاستقرار المالي، بناءً على الفرضيات التالية:

• العائدات

- 5 مضاعفة إيرادات الضرائب المحلية من 6% إلى 12% من الناتج المحلي الإجمالي.
0 مضاعفة الإيرادات النفطية والمنح الخارجية من 1.8% إلى 4% من الناتج المحلي الإجمالي.

• دعم الوقود

0 الغاء دعم الوقود على مدى عامين اعتباراً من منتصف عام 2020، وفق ثلاثة أقساط سنوية متساوية أو بطريقة تدريجية أكثر على أساس شهري أو ربع سنوي، بمعدل 2.25 دولار أمريكي في الشهر أو 6.8 دولار أمريكي كل ثلاثة شهور. سيؤدي ذلك إلى سعر الوقود الإرشادي التالي (بالسنت الأمريكي للتر، ومسعر بالجنيه السوداني حسب سعر الصرف في السوق الموازية):

الجدول 2: أسعار الوقود بعد إزالة الدعم

2023	2022	2021	2020	2019	سعر الوقود (بالدولار الأميركي للتر)
					نسبة التغيير %
60	60	42	24	6	
0%	43%	75%	300%		

من الضروري التأكيد أن تسعيرة الوقود يجب أن تحتسب بالدولار الأميركي وتحوّل إلى الجنيه السوداني حسب سعر صرف السوق إذا كان سيتم احتواء الدعم حسب المستوى المدرج في الميزانية. إن صيغة التسعير القائمة على الدولار الأميركي استناداً إلى أسعار النفط الخام السائدة مع احتساب هواشم تكاليف التكرير والنقل والتوزيع بالتجزئية، مع تطبيق الدعم بشكل صريح على السعر الناتج، حقق ذلك.³

• نفقات أخرى

0 زيادة الإنفاق الاجتماعي من 0.7% من الناتج المحلي الإجمالي في العام 2019 إلى 3.1% في العام 2021 وما بعده أي حوالي مليار دولار أمريكي في عام 2021.

0 زيادة الإنفاق على أجور القطاع العام من 2.9% من الناتج المحلي الإجمالي في 2019 إلى 3.5% من الناتج المحلي الإجمالي في 2021، بافتراض عدم وجود نمو في التوظيف في القطاع العام، فإن هذا سيمثل زيادة بنسبة 28٪ بالدولار الأميركي.

0 زيادة في النفقات الأخرى بما في ذلك التحويلات والإتفاق الرأسمالي، من 1.1 مليار دولار أمريكي في العام 2019 إلى 3.4 مليار دولار أمريكي في العام 2023، بمعدل 3.3٪ إلى 9٪ من إجمالي الناتج المحلي.

وستتمثل النتيجة في خفض العجز المالي من 11٪ من الناتج المحلي الإجمالي في 2019 إلى 6.0٪ في 2021 و0.8٪ في 2023. ويتحقق خفض العجز بنسبة 10.1٪ من الناتج المحلي الإجمالي إلى حد كبير من خلال خفض دعم الوقود والذي يمثل 9.4٪ من الناتج المحلي الإجمالي. تخصص الزيادة في الإيرادات بنسبة 7.7٪ من الناتج المحلي الإجمالي في الغالب لزيادة أجور القطاع العام بنسبة 0.6٪ من الناتج المحلي الإجمالي والإنفاق الاجتماعي بنسبة 2.4٪ من الناتج المحلي الإجمالي بالإضافة إلى إنفاقات وتحويلات أخرى والإتفاق الرأسمالي والتي تشكل 4.2٪ من الناتج المحلي الإجمالي.

وبما أن هذا البرنامج المالي لا يزال يعني من عجز في الميزانية، فهناك فجوة تمويلية بقيمة 5.9 مليار دولار أمريكي من 2020 إلى 2023 يجب ملؤها من خلال: زيادة الإيرادات المحلية بوتيرة أسرع مما هو متوقع أعلاه، والحصول على منح ودعم خارجي أكبر. قرب نهاية هذه الفترة، قد يكون هناك مجال للاقتراض الخارجي، ولكن هذا يعتمد على نجاح إعادة هيكلة الديون، من خلال مبادرة هيبيك.

³: يتم استخدام مثل هذا النهج القائم على الصيغة لحساب أسعار الوقود المنظمة في جنوب إفريقيا وبوتسلوانا، على الرغم من أن الضرائب هي التي يتم تطبيقها على السعر الأساسي، وليس الإعانت.

الجدول 3: برنامج المالية العامة الإرشادي (%) من إجمالي الناتج المحلي

					% من إجمالي الناتج المحلي
					إجمالي الإيرادات
16.0	14.5	14.0	11.3	7.8	العائدات الضريبية المحلية
12.0	10.5	9.0	7.5	6.0	عائدات ومنح النفط
4.0	4.0	5.0	3.8	1.8	إجمالي الإنفاق
16.8	16.8	20.0	18.9	18.7	الأجور
3.5	3.5	3.5	3.2	2.9	دعم الوقود
0.0	1.8	5.3	8.8	10.6	إعانت أخرى
1.2	1.4	1.5	1.4	1.2	إنفاق الاجتماعي
3.1	3.1	3.1	2.0	0.7	إنفاق تحويلات واستثمارات أخرى
9.0	7.0	6.6	3.5	3.3	الميزان المالي
0.8	2.3	6.0	7.6	10.9	فجوة التمويل ()
302.9	832.9	2,140.2	2,643.0	3,663.4	المصدر: الكاتب

نظرًا لأن إلغاء دعم الوقود أمر محوري لتحقيق الاستدامة المالية، فإن القضية الرئيسية هي مدى سرعة تخفيضه. هذه ليست قضية فنية، ومن نظور الاستدامة المالية والاقتصادية يجب رفع الدعم على الفور، بل هي قضية اقتصاد سياسي، بمعنى إلى أي مدى ممكن رفع دون إثارة اضطرابات قد تهدد استقرار الحكومة. يعتقد البعض أن الوضع الاقتصادي الحالي غير مستدام وأن التغييرات ضرورية، وعلاوة على ذلك، فإن بعض هذه التغييرات ستكون مؤلمة. ومع ذلك، فإن الاضطرابات أو الاحتجاجات قد تتبع لأسباب أخرى غير رفع الدعم عن الوقود، مثل التضخم المرتفع والنقص المنتظم في الوقود، ذلك نتيجة عدم إجراء إصلاحات مالية.

أما الإصلاحات التي من المرجح أن تكون مستدامة، وفق الاقتصاد السياسي، هي حزمة تتكون من:

- رفع دعم أسعار الوقود بوتيرة تدريجية، على سبيل المثال على ثلاث شرائح على مدى سنتين كما هو مقترن أعلاه، بدلاً من إزالتها دفعة واحدة.
- تحسين توافر الوقود.
- تضييق الخناق على إعادة بيع الوقود وتهريبه في السوق السوداء.

يمكن أن يساعد عدد من قنوات التوزيع المتعددة في زيادة توفر الوقود خصوصاً أن مستهلكي الوقود من الشركات الكبرى التي تشتري بالجملة يدفعون مقابلًا أعلى بكثير من سعر التجزئة. كمان أن ظهور نظام البيع بالتجزئة للوقود ذي المسارين، حيث تتبع بعض محطات الوقود بسعر السوق بدلاً من السعر المدعوم، من شأنه أيضًا أن يزيد من توفر الوقود.

إلا أن المشكلة الأساسية في اقتراح تخفيض دعم الوقود تدريجيًا تكمن في أنه قد يكون بطبيعته لا يمكن تحقيق استقرار الاقتصاد الكلي. لذا، إذا لم تتوفر مصادر خارجية لسد الفجوة المالية في ميزان المدفوعات، من المرجح أن يستمر تسبيل العجز، مما يؤدي إلى مزيد من الانخفاض في سعر الصرف، وإما زيادة الدعم مرة أخرى أو ارتفاع في أسعار الوقود حسب الجنيه السوداني.

للحد من هذه المخاطر، يمكن تخفيض الدعم بسرعة أكبر عن طريق إلغاء الدعم على البنزين والغاز وغاز البترول المسال مثلاً في غضون 3 أشهر، بحلول الرابع الثاني من عام 2020 وإلغاء دعم дизيل بشكل أبطأ، على مدى 12 شهراً. وهذا من شأنه أن يحقق استقراراً مالياً أسرع، مع ميزانية مستدامة في عام 2021، ومتطلبات تمويل خارجي أقل بكثير، وتقليل مخاطر استمرار عدم استقرار سعر الصرف وانخفاض قيمة العملة. ومع ذلك، فإن تأثير الزيادات في أسعار الوقود سيظهر بسرعة أكبر.

الجدول 4: ملخص البرنامج المالي البديل - إلغاء الدعم بشكل أسرع (%) من إجمالي الناتج المحلي

					% الناتج المحلي الإجمالي
					إجمالي الإيرادات
16.0	14.5	14.0	11.3	7.8	إجمالي الإنفاق
16.8	15.0	15.1	18.5	18.7	دعم الوقود
0.0	0.0	0.4	8.4	10.6	التوازن المالي
0.8	0.5	1.1	7.2	10.9	فجوة التمويل (مليار دولار)
302.9	183.7	394.6	2,447.8	3,663.4	

لا يمكن التشديد كفاية على أهمية وجود استراتيجية فعالة للمعلومات والاتصالات والتي يجب أن تشمل شرحاً مفصلاً للوضع الحالي وعواقب عدم

الإصلاح وإعلام السكان بضرورة اتخاذ بعض القرارات الصعبة بما في ذلك خفض دعم الوقود على المدى القصير من أجل تمهيد الطريق لنمو طويلة الأمد ومستدام.

زيادة الإيرادات الضريبية المحلية

يتمنى السودان بأحد أدني معدلات تحصيل الضرائب المحلية في العالم، حيث يقدر بنحو 7.4% من الناتج المحلي الإجمالي في العام 2019 (باستثناء المنح). يُذكر أنَّ المعدل بلغ في جميع البلدان المنخفضة والمتوسطة الدخل 21% في العام 2014. يُعتبر مثل هذا المعدل المنخفض لتحصيل الإيرادات غير مستدام، لا سيما بالنظر إلى احتياجات السودان للاستثمار في البنية التحتية وتحسين الإنفاق الاجتماعي (الصحة والتعليم).

على هذا النحو، تحتاج الحكومة إلى تطوير استراتيجية تتناول العناصر الأساسية من أجل تحويل الإيرادات المحلية إلى عملة قانونية: إدارة الضرائب، والالتزام والسياسة. من الناحية السياسية، لدى الحكومة العديد من الخيارات التي يمكن أن تزيد الإيرادات على المدى القصير، وتحديداً تخفيض أو إلغاء الإعفاءات الضريبية للشركات، وإدخال المزيد من الشركات في شبكة الضرائب (خاصة شركات القطاع الأمني). وثمة وسيلة أخرى تقضي بزيادة سعر الصرف الجمركي الأمر الذي من شأنه أن يرفع معدل تعرفة الاستيراد بشكلٍ فعال وإن كان ذلك سيكون مفروضاً بالتأثير على زيادة التضخم بشكل أكبر. أمّا بالنظر إلى التعريف الواضح ونقص الشفافية فيما يتعلق بالإعفاءات الحالية، فقد يكون الأسلوب البسيط هو إلغاء جميع الإعفاءات التي تم منحها وفقاً لتقرير وزير سابق والاحتفاظ فقط بالإعفاءات التي تتفق معها قانونياً بموجب قانون الاستثمار (مثل فترات السماح الضريبية المحددة زمنياً). كما وإن تحسين إدارة الضرائب من شأنه تحقيق مكاسب في الإيرادات على المدى القصير إلى المتوسط. لكن لتحقيق هذه المكاسب، يجب على الحكومة الاستثمار في قدرة مصلحة الضرائب على تحصيل الضرائب المطبقة حالياً.

علاوةً على ذلك، يجب أن تتمكن اتفاقية السلام الجديدة في جنوب السودان ذلك البلد من زيادة إنتاجه للنفط، الأمر الذي من شأنه أن يساعد السودان في زيادة عائدات رسوم العبور وغيرها من الرسوم المتعلقة بالنفط.

أثر تخفيض دعم الوقود على التضخم

مما لا شك فيه أنَّ تخفيض دعم الوقود ورفع أسعار الوقود بالمعدل المقترن على التضخم. ومع احتساب أسعار الوقود بحوالي 2.5% من سلة أسعار المستهلك، سيكون التأثير المباشر على المستوى الإجمالي للأسعار محدوداً حتى لو كانت الزيادة كبيرة في أسعار الوقود؛ الزيادة المقترنة بنسبة 300% في منتصف العام 2020 لن تؤدي إلا إلى رفع مؤشر أسعار المستهلكين الإجمالي بنسبة 7.5%. كما وسيكون ثمة جولة ثانية من التأثيرات، مثلاً على تكاليف النقل والتوزيع، على الرغم من أنه سيتم تخفيض ذلك إلى حدٍ ما لأنَّ العديد من شركات النقل تشتري الوقود بالأصل بتكلفة السوق السوداء.

سيتطلب احتواء الجولة الثانية من التأثيرات ما يلي:

- تأميم الدعم الخارجي للموازنة من أجل سد فجوة التمويل المالي ودعم ميزان المدفوعات (وبالتالي تقليل انخفاض سعر الصرف في السوق الموازية). وهذا يتطلب 5.9 مليار دولار أمريكي من الدعم الخارجي من 2020 إلى 2023.
- عدم تحويل عجز المالية العامة إلى عملة قانونية (ذلك، في حال تراجع الدعم الخارجي للموازنة أو كان تحويل الإيرادات المحلية إلى عملة قانونية غير فعالاً، فسيتعين تخفيض الإنفاق بالمقدار نفسه).
- إدارة وثيقة لسيولة النظام المالي، مع استهداف الأموال الاحتياطية، واستخدام الأدوات المتاحة لامتصاص السيولة وزيادة متطلبات الاحتياطي المالي إذا لزم الأمر.

التخفيف من حدة الأثر الاجتماعي

تم تقديم مقترنات عديدة بشأن الدخل الأساسي الشامل الذي يغطي 80% من السكان للتخفيف من تأثير إلغاء دعم الوقود والإصلاحات الأخرى. بمعدل 5 دولارات للفرد في الشهر الواحد، سيكلف مخطط الدخل الأساسي الشامل 2 مليار دولار أمريكي سنوياً، أو حوالي 6% من الناتج المحلي الإجمالي. وعلى الرغم من ذلك، ليس من الواضح إن كان هذا المبلغ سيكون ميسوراً ضمن الموازنة، حتى في ظل توفر دعم المانحين الخارجيين، لأنَّه سيظل يترك عجزاً كبيراً في الميزانية ليتم تمويله في العام 2020-2021. ثانياً، قد يكون الانسحاب المقترن من المخطط بعد عامين صعباً سياسياً وقد يتضمن مخاطر تتبيّن مستوى عالٍ غير مستدام من الإنفاق، وبالتالي زيادة العجز المالي.

هذا، تشمل التوقعات على حوالي نصف هذا المبلغ، أي ما يكفي لتمويل مستوى مماثل من الدعم للسكان الأكثر فقرًا الذين يشكلون 40% من السكان. يجب أيضاً استكشاف عمليات الدفع من خلال القنوات الإلكترونية (مثل تحويل الأموال عبر الهاتف المحمول). كما ويتجه على الحكومة إجراء مراجعة لنفقات شبكة الأمان الاجتماعي من أجل تحسين فعاليتها.

المجموعة الأخرى التي ستتأثر سلباً بارتفاع أسعار الوقود هي الطبقة الوسطى في المناطق الحضرية فالكثير منهم موظفون حكوميون ويتأثر دخفهم الحقيقي بشدة بالتضخم. سوف يستفيد هؤلاء من الانخفاض السريع في التضخم الذي يهدف إليه هذا البرنامج. يستلزم البرنامج أيضاً زيادة رواتب القطاع العام بنسبة 28% بالدولار الأمريكي خلال الفترة الزمنية 2020-2021 لتعويض التأثير جزئياً.

توحيد/تحرير سعر الصرف

يتضمن نظام سعر الصرف الحالي العديد من الأسعار المختلفة التي تؤدي إلى مزيد من الشوائب في الاقتصاد ولا تعكس في الغالب الطلب والعرض من العملات الأجنبية. وبقدر ما تتم معاملات الصرف الأجنبي بالسعر الرسمي، فإن هذا يمثل دعماً للواردات وضررية على الصادرات، وكلها غير مناسب للنمو الاقتصادي واستدامة ميزان المدفوعات. كما ويجب على وجه الخصوص، سد الفجوة بين أسعار السوق الرسمية والموازية بمرور الوقت. بالإضافة إلى ذلك، يجب إضفاء الطابع الرسمي على السوق الموازية (تحفيزها للعمل من خلال المؤسسات الرسمية). تشمل الخطوات لتحقيق ذلك ما يلي:

- (1) السماح لمكاتب الصيرفة بالعمل، على أساس مقيد (على سبيل المثال مع وضع حد أقصى لحجم المعاملات التي يمكنها إجراؤها)، ولكن بسعر صرف يحدده السوق؛ وفي حال أعطيت مكاتب الصيرفة الشرعية القانونية، فمن المحتمل أن تبدأ بالعمل بسرعة.
- (2) السماح للبنوك بتحديد سعر صرف خاص بها، بحسب السوق.
- (3) سد الفجوة بين الأسعار الرسمية والموازية، من خلال رفع السعر الرسمي تدريجياً نحو سعر السوق الموازية (على سبيل المثال، لسد الفجوة لفترة 12 شهراً).
- (4) بعد هذه الفترة، يتم معابرة السعر الرسمي لسعر السوق - على النحو الذي يحدده متوسط الأسعار في أسواق المكاتب والأسواق بين البنوك - على نحو يومي.
- (5) يجب أن يتوجه بنك السودان المركزي نحو نظام مزادات العملات الأجنبية مع البنوك كوسيلة لتزويد السوق بالعملات الأجنبية.

علاوةً على ذلك، يشمل التحرير أيضاً إزالة أي متطلبات على المصادرين، خاصة مصدري الذهب، لبيع العملات الأجنبية إلى بنك السودان المركزي بالسعر الرسمي. إذ تفرض هذه المتطلبات ضريبة على الصادرات (وبالتالي تحبط التصدير وتتشدد على التهريب وعلى تصريحات التصدير الكاذبة) وتقلل في النهاية من توافر النقد الأجنبي.

من غير الضروري تجميع احتياطيات كبيرة من العملات الأجنبية قبل تحرير سعر الصرف. فنظرًا للعجز الحالي المزمن في الحساب الجاري، سيكون من المستحيل تقريباً على بنك السودان المركزي تكيس أي احتياطيات دون تدفقات رأس المال الكبيرة من المصادر الأجنبية. حتى لو توفرت الاحتياطيات من هذه المصادر، وكان القصد من ذلك هو استخدامها لتسهيل الانتقال إلى سعر موحد وتقليل تقلبات أسعار الصرف، فليس من المؤكد أن هذا يعتبر استخداماً رشيداً ل الاحتياطيات النادرة. إن سعر السوق الموازية هو أفضل تدبير حالي لسعر الصرف المتوازن (تنظيف السوق) ومن المحتمل من الناحية العملية، استخدام أي احتياطيات لدعم سعر صرف مبالغ فيه (ومن ثم دعم الواردات) بدلاً من مجرد تخفيف التقلبات أو تجنب تجاوز سعر الصرف (حيث تتحفظ قيمته إلى ما بعد مستوى التوازن). ومن المرجح أن يؤدي التركيز على الحاجة إلى تجميع احتياطيات النقد الأجنبي قبل توحيد وتحرير أسعار الصرف إلى تأخير التعديل الضروري للسعر المنفرد الأهم في الاقتصاد إلى مستوى واقعي.

يُذكر أنَّ نجاح توحيد سعر الصرف وتحريره يعتمد أيضًا على الإصلاح المالي: إذا استمر أي عجز مالي كبير ونفود، فسوف يستمر سعر الصرف في الانخفاض بسرعة.