



VIII GOVERNO
CONSTITUCIONAL
PRESIDÊNCIA DO
CONSELHO
DE MINISTROS

IGC
International
Growth Centre

MOTÓR SIRA BA KRESIMENTU NO TRANSFORMASAUN SETORIÁL TIMOR-LESTE NIAN

REZUMU

IGC DIRECTED BY



IGC FUNDED BY





VIII GOVERNO
CONSTITUCIONAL
PRESIDÊNCIA DO
CONSELHO
DE MINISTROS



MOTÓR SIRA BA KRESIMENTU NO TRANSFORMASAUN SETORIÁL TIMOR-LESTE NIAN

REZUMU

REKONHESIMENTU

Dokumentu konjunta ida-ne'e preparadu husi Ekipa Prezidénsia Konsellu Ministru (PCM), International Growth Centre (IGC), Joevas Asare, Sarah Logan, SrMoussa Saab no Camilla Sacchetto (autór prinsipál) hetan apoiu husi Presidência do Conselho de Ministros no Eskritóriu Coordenador Residente das Nações Unidas iha Timor-Leste.

ÍNDISE

5	Ami ne'e sé
5	Kontestu
6	Introdusaun
8	<i>Importánsia husi priorizasaun polítika sira</i>
9	<i>Frajilidade Estadu nian no dezenvolvimentu ekonómiku</i>
10	<i>Relatóriu ne'e nia papél</i>
11	Agrikultura, peska no turizmu hanesan setór fundamentál sira ba mudansa
15	Instrumentu polítiku sira atu dezenvolve setór sira-xave sira
16	<i>Rezolve impedimentu sira iha kreximentu empreza ki'ik nasionál sira</i>
17	<i>Dada Investimentu Diretu Estranjeiru (IDE)</i>
22	Estratéjia kreximentu nian presiza akompañada ho planu finansiamentu nian ida
25	Aproveita infraestruturá no teknolojia dijitál sira

AMI NE'E SÉ

Harii iha tinan 2008, International Growth Center (IGC) hanesan parseria ida entre universidade británika prinsipál rua: London School of Economic and Political Science (LSE) no Universidade Oxford. IGC ne'e ninia objetivu mak atu promove kreximentu sustentavel no inkluzivu ida iha nasaun sira ne'ebé iha bazeia ba investigasaun avansada liu ne'ebé eziste. IGC serbisu iha kolaborasaun ho parseiru governamentál no la'ós-governamentál sira iha nasaun barak ne'ebé iha hela faze desenvolvimentu nian hodi prodús prova sira-ne'ebé rigoroza atu define polítika iha área fundamentál haat: efikásia Estadu nian, empreza sira, komérsiu no produtividade; sidade; enerjia no ambiente.

KONTESTU

Iha fulan-jullu tinan 2020, International Growth Centre (IGC) hafoin simu pedidu ida husi Ministru Prezidénsia Konsellu Ministrus, S.E Fidelis Leite Magalhães, ho apoiu husi Koodenador residente Nasoins Unidas nian, Roy Hemansu Trivedy, aseita atu hala'o estudu ida kona-ba motór potenciál kreximentu no transformasaun setoriál iha Timor-Leste. Dokumentu ne'e buka atu ezbosa evidénsia sira no halo rekomendasaun polítika sira ne'ebé gia polítika Governu nian sira atu to'o ba diversifikasaun ekonómika ida-ne'ebé boot liután, iha área la'ós-minarai, hodi koloka país ne'e iha dalan desenvolvimentu nian ne'ebé sustentavel liután. Estudu ida-ne'e hakarak fundamenta estratéjia desenvolvimentu Governu nian, ba prazu médiu no prazu naruk, no apoiu debate kona-ba Orsamentu Estadu nian ba tinan 2021.



INTRODUSAUN

Timor-Leste halo ona progresu ne'ebé significativu tebes iha dezvoltamentu sosiuekonómiku no estabilidade, hafoin restaurasaun ukun-rasik an nian, iha tinan 2002. Maibé, iha dezafiu barak maka kontinua impede país ne'e atu transforma ekonomia no atu alkansa kreximentu ekonómiku ida-ne'ebé sustentavel no inkluzivu. Dala ruma, Governu iha hela momentu-xave ida atu empriende polítika hirak ne'ebé presiza atu halo ida-ne'e.

Dahuluk, kompleksidade hirak ne'ebé eziste antes ona no vulnerabilidade hirak ne'ebé sai hanesan orijen aumenta dezde surtu COVID-19. Iha nivel makroekonómiku, Banku Mundiál estima keda ne'ebé maka'as liu husi PIB dezde ukun an, besik -6,8% ba tinan 2020. Husi ponntudevista mikroekonómiku, estudu resente kona-ba impaktu sosioekonómiku ne'ebé Nasoins Unidas halo argumenta katak membru família ida husi membru família na'in haat maka lakon serbisu. Aleinde ne'e, metade husi empreza mikro, empreza ki'ik no empreza média sira-ne'ebé sai alvu husi estudu, hili taka sira-nia empreza ba tempu ne'ebé indeterminadu no 80% hateten katak sira hasoru perda finanseira. Indikadór sira kona-ba disparidade jéneru no seguransa ai-han nian parase sai grave.

Daruak, bainhira kampu foun mina-rai nian seidauk dezvoltolve no mina folin seidauk reku-pera, Fundu Mina-Rai, ne'ebé finansia parte boot liu husi despeza públika nian sei hotu lalais de'it. Datoluk, maundobra aumenta daudaun tanba populasaun joven aumenta, ne'ebé sei ezije empregu no rendimentu dignu. Ikuus liu, nasaun alkansa ona nivel estabilidade polítika ida ne'ebé di'ak, hafoin nakdoko iha tinan balu nia laran, buat ne'ebé oferese momentu oportunu ida ba mudansa pozitivu ida.

Haree ba sirkunstánsia hirak ne'e, urjente atubele hetan tranzisaun dezvoltamentu ekonómiku sustentavel no inkluziva, nune'e mós estabilidade polítika, ne'ebé presiza atu halo ida-ne'e sai posivel. Governu presiza book an lalais atu garante rekuperasaun ekonómika forte ida no rekonstroi ho forma ne'ebé reziliente no inkluziva iha pós-COVID-19. Ho forma ne'ebé absolutamente esensial, ho masimizasaun ba potenciál dezvoltamentu nian husi ninia Fundu Mina-rai nian, hodi paproveita ninia karakterístika jeográfika no kria empregu produtivu sira ba maudobra ne'ebé buras daudaun, país ne'e iha oportunidade atu hadi'a ninia dalan dezvoltamentu sosioekonómiku.



Fatór xave ida ba dezenvolvimentu ekonómiku iha Timor-Leste maka Governu harii, refor-sa no manutein konfiansa - motór esensiál ida atubele sai husi situasaun frazijilidade Estadu nian. Governu sira iha mundu tomak, liuliu iha nasaun sira ne'ebé riku ho rekursu, hetan konfiansa ne'ebé tuun maka'as husi parte eleitór sira, tanba sira-nia tendénsia atu halo promesa barak liu no la kumpre, nune'e mós kontinua ho vizaun boot sira, einvezde hatán ba populasaun sira-nia nesesidade prátika sira. Ida-ne'e hamosu espetativa ne'ebé la realista no provoca insatisfasaun no frustrasaun iha sidadaun sira-nia leet, ne'ebé la haree mudansa. Atu evita ida-ne'e, no atu garante konfiansa no apoiu populasaun nian, governu presiza halo tuir ezijénsia husi emar sira, liuhusi estratéjia inkluziva ida, ne'ebé sai hanesan dokumentu orientadór ida ba polítika Governu nian, no ida ne'ebé sai hanesan baze ba formulasaun estratéjia sira no planu asaun ministeriál no setoriál sira, hodi fornese gia ne'ebé serve ba análize, kona-ba ida-ne'ebé desizaun Governu nian sira sei hetan avaliasaun no hetan fiar iha nivel sosiedade nian hotu-hotu. Atu sai efikás, estratéjia ne'e tenke:

- **Prátika** no apoiada husi abordajen **tuir etapa** ida.
- **Realista** iha ninia objetivu sira no sustentada husi rekursu ne'ebé nesesáriu, atubele konsege implementasaun ida-ne'ebé di'ak.
- **Adaptativa** ba dezafiu sira no sirkuntánsia sira iha futuro, bele “aprende no ajusta bainhira avansa daudaun ona”. Tanba inserteza ne'ebé tranzisaun ekonómika impli-ka, Governu tenke rekoñese katak planu ne'e nunca bele sai perfeitu, maibé serbisu tenke hahú iha parte balu no planu ne'e bele di'ak ho tempu.
- **Bele fó benefísiu** hirak ne'ebé haree-belek, maizoumenus lalais, ba populasaun.
- **Matenek**, tanba kahus koñesimentu espesializadu sira, ne'ebé bazeia ba investiga-saun, ho koñesimentu prátikku sira.
- **Bazeia ba empregu**, tanba empregu sira ne'ebé fó rendimentu kria sentidu inde-pendénsia nian ida ba ema sira, no koloka sira iha kondisaun atu kontribui ho forma produtiva ba sosiedade no ba ninia meu subsisténsia nian. Estratéjia ne'e tenke hases an husi polítika sira ne'ebé halo ema sira depende ba Estadu (hanesan ezem- plu, laran metin liu ba transferénsia no subsídiu sira husi orsamentu).

Aleinde ne'e, estratéjia ne'e tenke benefisia husi apoiu multipartidáriu ida, atubele aguenta hasoru mudansa iha siklu polítiku nian, sein lakon ninia relevánsia, no reflète iha dotasaun orsamentál sira no iha despeza setoriál sira. Ho liafuan badak, estratéjia hanesan ne'e tenke promove objetivu komún no ida-ne'ebé orientadu ba futuro, ba ida-ne'ebé popula-saun tomak bele fiar, nune'e, lider sira ne'ebé ema konfia maka tranzmite loloos.

Importánsia husi priorizasaun polítika sira

Iha tempu ne'ebé Governu Timor-Leste hasoru dezafiu barak, urjente no konkorensiál oin-oin, ne'ebé tenke hasoru, ninia rekursu finanseiru sira la'ós buat ne'ebé la iha limite no tenke mós rai hela ba jersaun aban bainrua nian sira. Tanba ne'e, selesaun no prioriza-saun polítika sira sai nu'udar elementu importante ida ba susesu husi estratejia ne'e. Koko rezolve no korrije kestaun ekonómika hotu-hotu dala ida de'it ne'e irealista no gasta rekur-su de'it. Atubele sai efikás, estratéjia ida presiza fó prioridade ba polítika sira-ne'ebé:

- Urjente liu no bele implementa
- Iha probabilidade boot liu atu prodús efeitu sosiál no ekonómiku pozitivu sira
- Sustentavel husi pontudevista finanseira
- Bele lori benefísiu pozitivu sira iha prazu badak, sein renunsia vizaun prazu naruk nian ida no kompromisu ho mudansa sustentavel ida
- Kria empregu produtivu sira, hodi promove sentidu independénsia nian iha popula-saun.

Hanesan saida mak atu apresenta tuir fali mai, agrikultura, peskas no turizmu bele sai hanesan setór ida-ne'ebé, ho forma ne'ebé realista liu, bele kria empregu produtivu sira iha nasaun laran tomak, hodi hakat liu fragmentasaun sosiál no jeográfika importante sira ne'ebé sai hanesan karaterístika Timor-Leste nian. Atu halo ida-ne'e, importante atu aprende hosi nasaun sira ne'ebé avansadu liu iha tranzisaun ne'e, hanesan Ruanda.

Frajilidade Estadu nian no dezvoltimentu ekonómiku

Maske konsege ona progresu balu, Timor-Leste, iha perspetiva balu, kontinua sai kontestu frajil ida: vulneravel tebe-tebes ba xoke ekonómiku no ambientál sira, sofre ho ambiente setór privadu nian ida ne'ebé fraku tebes, no ameasa ba seguransa no violénsia akontese nafatin iha tempu eleisaun nian sira (maske kadavéz menus). Maske iha rekursu boot, kapasidade Estadu nian kontinua fraku iha kestaun prestasaun servisu, liuliu iha área remota sira. Tanba frajilidade hanesan síndrome kompleksu ida husi forsa oin-oin ne'ebé kait-malu, progresu sustentadu difisil no presiza intervensaun barak ne'ebé adaptada ho kazu ida-idak.

Alkansa padraun moris nian ne'ebé aas liu ba popula-saun no rendimentu ne'ebé aas liu eintermu absolutu no per kapita ligadu, hori uluk to'o agora, ho redusaun iha nivel frajilidade nian. Pilár sentrál ida ba ida-ne'e maka kria-saun empregu husi parte empreza sira setór privadu nian: espansaun ida-ne'ebé lalais husi postu traballu produtivu estabiliza gradualmente sosiedade ida. Postu traballu ne'e prinsipalmente kria husi empreza moderna sira husi setór privadu.

Iha estadu frajil sira, empreza ne'ebé iha uitoan de'it no ema sira halo de'it serbisu hirak ne'ebé ninia produtividade menus, ne'ebé halo sira sai kiak. Estadu frajil sira iha empreza moderna uitoan de'it tanba empreza sira-ne'e eziste de'it iha fatin ne'ebé sira bele moris di'ak. Bainhira laiha empreza no empregu, sosiedade sira kontinua sai frajil tanba postu traballu maka hanesan ingrediente fundamentál ida ba estabilizasaun sosiedade. Sorte di'ak tanba armadilla ida-ne'e ema bele hakat liu liuhusi polítika dezvoltimentu nian ne'ebé konkretiza kria-saun empregu, hanesan saida maka sei diskute ho detalhe liután tuirmai.

Relatóriu ne'e nia papél

Dokumentu ida-ne'e ninia objetivu mak atu fundamenta governu nia hanoin estratéjiku kona-ba vizaun ida ba dezvoltimentu ekonómiku sustentavel ba prazu naruk no priorizasaun área-xave lubun ida, no fornese intervensaun polítika prátika sira-ne'ebé atu konsidera. Dokumentu ne'e hakarak mós atu komplementa no apoia, no la'ós substitui dokumentu estratéjia hirak ne'ebé iha ona, hanesan Planu Rekuperasaun Ekonómika (PRE), no fornese estratéjia polítika ne'ebé sadere maka'as liu ba investigasaun akadémika no prova empírika sira ne'ebé bele kompara husi kontestu sira seluk husi país sira ne'ebé iha hela faze dezvoltimentu nia laran, husi ne'ebé bele foti lisaun no aprendizajen relevante sira.

Dokumentu ne'e fornese mós abordajen jeneralizada ida, ho nivel ne'ebé ladún aas, no ho horizonte prazu badak nian ida ba akonsellamentu polítiku, kompara ho Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu.

AGRIKULTURA, PESKA NO TURISMU HANESAN SETÓR FUNDAMENTÁL SIRA BA MUDANSA

Timor-Leste nian halo fatin ne'e sai fatin ideál ida ba produsaun espesiaría ho folin aas. Tanba nia riku ba bee iha territóriu, sekuénsia valór peska nian, ne'ebé oras ne'e ki'ik liu no la produtiva, bele dezenvolve an maka'as. Aleinde ne'e, ninia rikusoin patrimóniu kulturál no naturál halo rain ne'e sai hanesan fatin ida-ne'ebé favoravel ba dezenvolvimentu ekoturizmu nian. Ho lia-fuan badak, agrikultura, peska no turizmu hanesan setór ne'ebé bele loke serbisu iha territóriu nasional. Tanba kriaun empregu sai nu'udar pilár fundamentál ida husi estratéjia Governu nian no instrumentu importante ida atubele hetan konfiansa no hakat liu frajilidade Estadu nian, importante atu setór sira ne'e sai setór prioritáriu.

Empreza média no empreza boot sira iha setór formál sai forsa motríz ba mudansa estruturál. Maibé, setór privadu iha Timor-Leste dadaun ne'e seidak iha kapasidade ne'ebé presiza atu dada no apoia empreza kiik no empreza boot sira. Liu-liu:

- Setór privadu maioria konstitui husi empreza informál ki'ik sira. Produtividade empreza formál sira nian menus no apresenta dezempeñu ida-ne'ebé ki'ik liu husi ninia maluk sira iha rejiaun ne'e.
 - o Empregu no produtividade ne'ebé menus kauza husi elementu oin-oin, inklui regulamentasaun sira-ne'ebé todan no ladún klaru atu hahú empreza no halo empreza sira funsiona, laiha konfiansa iha aplikasaun konsistente, transparente no justa husi Estadu direitu, kompeténsia ne'ebé menus husi traballadór sira, kriminalidade no asesu ne'ebé fraku ba finansiamentu no rai.
- Polítika ne'ebé la estavel, korrupsaun, asesu ne'ebé fraku ba kréditu no fornimentu eletrisidade ne'ebé ladún fiar-belek (fiavel) sai nafatin hanesan fatór-xave hirak ne'ebé afeta empreza sira nia dezempeñu fraku, tuir emprezáriu sira.
- Empreza nasional sira la integra iha merkadu globál esportasaun nian sira no, iha tinan 2015, iha de'it 4,76% husi empreza hotu-hotu maka iha sertifikasaun qualidade nian ne'ebé hetan rekoñesimentu internasionál.
- Investimentu Diretu Estranjeiru (IDE) menus tebetebes no barak liu maka liga ba kontratu públiku sira, einvézde ekonomia husi setór privadu. Projeitu boot sira, hanesan fábrica Heineken, loke ona serbisu balun, maibé sira la konsege fó efeitu signifikativu ba ekonomia lokál.



Kaixa 1

Medida política sira ba ba dezvoltamentu agricultura no peskas

1. **Dezenvolve planu iha nivel setoriál iha subsetór agríkola estratéjiku sira.** Planu Nasionál Dezenvolvimentu Setór Kafé tinan 2019-2030 nian nu'udar inisiativa valioza ida-ne'ebé tenke kopia ba produktu agríkola estratéjiku sira, liuliu espe-siaria sira ne'ebé iha folin boot no peska. Tanba ladún iha informasaun ne'ebé disponivel kona-ba estadu husi setór sira-ne'e no ninia potenciál hanesan produktu esportasaun, Governu bele enkomenda estudu sira ne'ebé halo mapeamentu kona-ba estrutura atuál husi sekuénsia valór no identifika pontu forte sira, difikul-dade no inisiativa política sira hodi aumenta produtividade no hasa'e valór.
2. **Insentiva uzu teknolojia nian hodi hadi'a asesu ba informasaun agrikultór sira-nian hanesan dalan atu hadi'a produtividade.** Ho asesu ba informasaun no konsellu hirak ne'ebé iha qualidade aas kona-ba fatór produsasaun ne'ebé atu utiliza, prátika sira ne'ebé atu adota no presu produktu agríkola nian, provavel liu atu agri-kultór foti desizaun komersiál sira-ne'ebé di'ak liu no iha poder ne'ebé boot liu atu halo negosiasaun ho kompradór sira. Teknolojia dijital no movel sira reprezenta métodu rentavel ida-ne'ebé daudaun ne'e ninia popularidade sa'e hela. Importante mak, atu tipu inisiativa ida-ne'e bele hetan susesu di'ak, tenke garante katak infor-masaun ne'ebé fornese ne'e adaptada, oportuna, inovadora no respeita-belek.
 - a. *Produtór algodaun nian iha Índia hetan benefísiu husi servisu movel ne'ebé bazeia ba telemovel, ne'ebé fó akonsellamentu agríkola liuhusi liña direta gratuita ida no haruka informasaun agríkola kada semana kona-ba presu algodaun nian no kondisaun meteorolójiku sira. Impaktu husi servisu ne'e hatudu taxa absorsasaun nian ne'ebé aas, adosasaun prátika agríkola nian ne'ebé iha qualidade no rendi-mentu boot.*
3. **Liga agrikultór sira ba merkadu globál sira.** Risku ida husi prodús ba multina-sionál iha setór sira hanesan kafé, maka agrikultór sira bele simu folin ne'ebé ki'ik tebes, no tanba ne'e, halo sira-nia rendimentu tuun. Atu hakat liu ida-ne'e, evidén-sia sira hatudu katak aplikasaun kontratu husi parte Governu nian no (estrañu uitoan) limite ba konkorrénsia internasionál, ajuda:
 - a. *Governu Kosta Rika kria ho susesu Institutu Nasionál Kafé (ICAPE) ne'ebé reprezenta no proteje interesse interveniente sira hotu nian iha sekuénsia valór nian tomak no monitoriza besik prosesadór kafé nian atividade. Espesifikamente, ICAPE akompaña tranzasaun hotu-hotu, rejista kontratu sira no asegura katak agrikultór sira simu folin tuir akordu*
 - b. *Iha Kolómbia, multinasionál Nestlé, liuhusi ninia programa Nespres-so, sai hanesan kompradór úniku ne'ebé sosa variedade kafé balun. Ida-ne'e kria ona insentivu ida atu nune'e agrikultór sira investe iha atualizasaun qualidade, atu nune'e sira-nia kafé bele haruka sai husi Kolómbia hodi fa'an iha merkadu internasionál sira. Investimentu iha qualidade produktu nian halo agrikultór sira simu ona liu to'o 10% , husi sira-nia produktu sira.*

4. **Fasilita asesu ba kréditu ba empreza ki'ik peska nian no agrikultór sira.** Tuir rekomendasaun jerál sira kona-ba dezenvolvimentu setór privadu nian, setór agrikultura no peska sira presiza urjente finansiamentu hodi utiliza teknolojia no ekipamentu ba produtór ki'ik sira. Alargamentu liña kréditu, ho rekizitu garantia nian ne'ebé la barak, ba empreza sira-ne'e, bele hamenus defisiénsia finansiamentu nian.
- a. *Governu Vietname, liuhusi parseria ho PNUD no Organizaasaun Nasoins Unidas nian ba Ai-han no Arikultura (FAO), introdús ona programa mikrokréditu ida ba dezenvolvimentu Zona Foho Norte país nian. Projetu ne'e ninia objetivu mak atu hamenus moris-kiak no aumenta seguransa ali-han lokál entre komidade étnika sira husi zona foho nian, liuhusi dezenvolvimentu akuakultura iha eskala ki'ik. Produtividade akikultura ho eskala ki'ik iha zona foho sira aumenta liuhusi dezenvolvimentu pakote adekuaudu teknolojia akikultura nian, estabesimentu servisu estensaun akikultura, mel loria disponibilidade lokál rasaun (hahán) ba ikan sira, liuhusi rejime kréditu no poupanza ida ne'ebé komidade sira maka jere.*
 - b. *Iha Repúblika Dominikana, ADOPEM oferese produtu kréditu agrícola nian prinsipál ida, maibé fleksivel tebe-tebes hanaran "agrokréditu" atu finansia, tantu kapitál serbisu nian nune'e mós imobilizadu, no ne'ebé permite kalendáriu pagamentu nian bazeia ba propretáriu ki'ik sira-nia preferénsia sira no kbiit atu selu. Programa ne'e inklui mós programa ida kona-ba konsolidasaun sekuénsia valór nian ba kultura sira-ne'ebé iha potensial boot.*



INSTRUMENTU POLÍTIKU SIRA ATU DEZENVOLVE SETOR-XAVE SIRA

Dalan dezenvolvimentu nian, ne'ebé setór sira hanesan agronégosiu, peskas no turizmu tenke la'o tuir, tenke apoiadu ho esforsu atu:

- **Promove kreximentu ne'ebé lidera husi prokura interna.** Ida-ne'e, liuliu, sei inklui produktu sira ne'ebé oras ne'e daudaun konstitui parte boot ida husi sasán lubun ida ne'ebé Timor-Leste importa, maibé, tuir loloos, bele prodús iha rai-laran, bainhira halo ona investimentu iha área sira-ne'e, hanesan sereál, na'an, latisíniu no variedade ai-fuan sira no produktu ortikultura sira. Atende ba prokura lokál liuhusi produ-saun nasional sei hamenus dependénsia ba importasaun sira, sei hadi'a balansu komersiál, sei haforsa seguransa ai-han no sei kria oportunidade hirak ne'ebé prodús rendimentu, iha Timor-Leste. Produsaun ba ekonomia lokál fó ba empreza sira biban atu aprende, inova, atualiza no sai buras, hodi prepara sira atu posivelmente prodús ho susesu ba merkadu rejional sira ka internasionál iha faze tuirmai.
- **Aumenta kreximentu ne'ebé lidera husi esportasaun.** Kafé, espesiaría sira ho folin boot no produktu artezenál sira bele fó ba Timor-Leste vantajen kompetitiva portensiál iha eskala globál, naran katak ninia sekuénsia valór nian had'ia no espande. Iha kampu servisu tranzasionavel sira, rikeza natural Timor-Leste nian, biodiversidade únika no partimóniu kultural ne'ebé halo ita-nia país sai fatin ideál ida ba dezenvolvimentu ekoturizmu iha tempu pós-COVID-19. Aumentu esportasaun sira sei apoia kreximentu makroekonómiku, hadi'a balansu komersiál no implusiona reseita moeda rai seluk nian, iha tempu hanesan sei apoia mós kreximentu, melloria qualidade, dezenvolvimentu kompeténsia sira no kriasaun empregu husi empreza nasional sira.

Aleinde ida-ne'e, atu setór privadu bele buras no moris di'ak, Governu tenke kontinua ho estratéjia ida-ne'ebé sentrada iha objetivu polítika prinsipál rua: (i) aborda obstákulu sira ne'ebé impede empreza nasional sira atu bele iha dezempeñu no kreximentu ne'ebé di'ak, no (ii) kria estratéjia sira atu atrai liután IDE no garante katak IDE ne'e iha efeitu pozitivu sira ba ekonomia lokál.

(i) Rezolve impedimentu sira iha kreximentu empreza ki'ik nasional sira

Esforsu sira atu dezblokeia kreximentu iha nivel empreza nasional sira nian tenke konsen-tra iha domínio oioin, inklui dezenvolvimentu infraestrutura sira, kompeténsia sira no kadru jurídiku no regulamentár sira. Ita diskute domínio sira-ne'e balun tuirmai, maske ita rekoñese katak ne'e la'ós lista ida ne'ebé kompleta.

- Kria prokura ba produktu husi empreza sira liuhusi hamenus kustu transporte nian (liuhusi hadi'a infraestrutura sira), hodi liga empreza no uma kain sira ba merkadu liuhusi fahe informasaun sira kona-ba qualidade no produktu sira-nia folin ho konsum-idór sira no entre produtór sira. Ida-ne'e, husi ninia parte, aumenta konkorrénsia no produtividade, tantu iha nivel empreza individualmente nune'e mós iha nivel agre-gadu.

- **Hadi'a ambiente negósiu nian**, hodi define no simplifika regulamentu sira no klarifika ninia aplikasaun. Asesu ba kréditu tenke hadi'a, liuliu, liuhusi utilizaun garantia sira (liuliu ho rai), konsolida sistema kontabilístiku sira husi empreza sira nian no apoia formasaun finaseira ba empézariu sira.
Aumenta formasaun profesionál ne'ebé fornese husi instituisaun sertifikada sira, ne'ebé diriye ba setór estratéjiku sira ba kreximentu ekonomia nian, einvezde depende ba formasaun ne'ebé hala'o iha empreza laran. Ida-ne'e hatudu efeitu pozitivu ba oportunidade serbisu nian ba traballadór sira iha nasaun sira ne'ebé iha dezvoltamentu nia laran.
Habelar oportunidade formasaun nian iha rai-li'ur iha instituisaun sira ne'ebé iha kualidade aas.
- **Investe iha rekualifikasaun jestaun nian**. Dala barak, empreza sira husi nasaun sira ne'ebé iha hela faze dezvoltamentu nian falta empézariu sira ne'ebé iha kapasidade jestaun nian ne'ebé forte, ne'ebé bele jere risku sira no promove inovaun. Kapasidade jestaun nian ne'ebé forte, parese importante liu fali hadi'a kompeténsia traballadór sira ne'ebé iha kualifikasaun oituan de'it.
- **Programa sira kona-ba formasaun nian iha grupu, interasaun entre pár no programa sira kona-ba mentoría** identifikadu ona hanesan forma ne'ebé efikás atu hadi'a kompeténsia jestaun nian sira.
- **Aliña Kurríkulu edukativu ho** nesesidade merkadu traballu nian, hodi promove no habelar edukasaun iha jestaun otelaria, agro-negósiu, agronomia, zulojia, jestaun empézariál no empriendedorizmu.

(ii) Dada Investimentu Diretu Estranjeiru (IDE)

IDE bele apoia país sira ne'ebé iha hela faze dezvoltamentu nian hagle'an sira-nia kapasidade industriál, hadi'a prosesu sira no kualidade husi produktu sira, no apoia diversifikasaun ekonómika. Impaktu sira ne'e hetan liuhusi mekanizmu diretu no indiretu, inklui kapitál umanu no akumulasaun koñesimentu, konkórénsia intrasetoriál no modernizasaun ba karteira esportasaun nian.

Maske atrasaun IDE nu'udar buat ne'ebé fundamentál, IDE la prodús automatikamente efeitu ekonómiku ba merkadu rai-laran. Ba objetivu ida-ne'e, Governu prezisa adota instrumentu polítika ativa hodi asegura katak ligasaun ne'ebé efikás entre empreza rai-li'ur no merkadu rai-laran estabelese ona. Feramenta sira atu atrai IDE no apoia ligasaun sira entre empreza rai-li'ur no doméstika inklui:

1. **Ajénsia sira ba Promosaun Investimentu (APIs)** aproveita sira-nia koñesimentu sira kona-ba nesesidade no oportunidade merkadu lokál nian atu dada investidór sira, no fó ba sira apoiu ne'ebé iha kualidade aas (hanesan ezemplu, estabelese relaunsaun entre empreza, parseria estratéjika sira (Matchmaking), promosaun marka sira (branding), fahe informasaun no servisu ad-hoc nian. Ajénsia sira-ne'e fó dalan atu

hamenus barreira ba infomasaun ne'ebé, ho dalan seluk, konvense investidór sira husi rai-li'ur atu labele tama iha merkadu rai-laran nian. Aleinde ne'e, APIs koordena beibeik polítika sira hanesan asesu ba finansiamentu, prestasaun servisu ne'ebé fiar-belek (fiavel) no asesu-belek (asesivel) no servisu sira ba fasilitasaun investimentu nian. Tanba atu asegura reinvestimentu husi investidór sira ne'ebé iha ona, dala barak fasil liu (no efikás liu iha kestaun kustu, husi pontudevista kompromisu rekursus nian) duké koko lori investidór foun mai, fornese servisu pós-asisténsia ba investimentu sólidu importante tebes hodi mantein no aumenta investimentu. Einjerál, ida-ne'e implika katak API tenke apoia investidór sira hodi hasoru dezafiu sira ne'ebé oras ne'e iha, ne'ebé bele mosu, no atu defende sira perante Governu, ne'ebé bazeia ba kontinuasaun husi konstrusaun relasaun entre API no empreza sira.

2. **Baze dados fornecedor sira-nia ne'ebé disponivel ba públiku** fó informasaun ne'ebé fiar-belek kona-ba kapasidade no karakterístika empreza nasional sira-nian ba empreza rai-li'ur ne'ebé buka empreza lokal atu halo parseria ka atu halo tranzasaun kona-ba sasán no servisu. Baze dados ne'e bele inklui de'it empreza hirak ne'ebé ninia kapasidade verifikadu tiha ona, hanesan nesesidade atu kompleta kontrolu norma balu atu alkansa estatutu nu'udar "fornecedor aprovado". Baze dados ne'e bele apoia objetivu polítiku sira seluk, hanesan insentivu ba formalizasaun, ne'ebé ezije katak empreza tenke halo rejistu formál, atu nune'e bele inkluidu iha baze dados ka hamenus evazaun fiskál liuhusi fiskalizasaun ne'ebé boot liu ba rejistu konformidade fiskál empreza sira-nian.
3. **Zona Ekonómika Espesiál sira (ZEE)** fornese servisu no infraestrutura ne'ebé di'ak liu ba empreza sira iha área ne'ebé jeográficamente definida ona hodi ultrapasa ambiente ne'ebé fraku liu iha país ne'e, iha tempu ne'ebé reforma iha nivel nasional hala'o hela. Atu masimiza efikásia:
 - o Estratéjia ZEE nian tenke la'o hamutuk ho prioridade sira husi dezenvolvimentu nasional no buka atu rezolve falla spesífika merkadu nian
 - o Desizaun atu harii ZEE tenke bazeia ba análise kuidadoza ida kona-ba kustu benefísiu, ho konsiderasaun ba uzu alternativa sira ba finansiamentu ne'ebé presiza atu kria ZEE
 - o ZEE tenke lokaliza estratéjikamente besik ho infraestrutura komersiál no sentru urbanu sira
 - o Integrasaun ne'ebé forte entre empreza sira iha ZEE no empreza sira-seluk ne'ebé iha fatin seluk iha país laran importante tebes atu masimiza efeito pozitivu sira
 - o Tenke kria unidade monitorizasaun no avaliaasaun hodi akompaña dezempeñu ZEE nian ho konsiderasaun ba objetivu no fornese dados atu informa estratéjia no hadi'a polítika sira.
 - o Prestasaun servisu ne'ebé efisiente no presu ne'ebé razoavel iha ámbitu ZEE, ne'ebé inklui servisu públiku sira.

Importante tebes atu salienta katak evidénsia husi investidór rai-li'ur hatudu katak insentivu fiskál sira ladún determinante iha desizaun investimentu nian duké servisu ne'ebé fiar-belek no asesu-belek ka apoiu efektivu atu fasilitasaun komérsiu. Ezemplu, Ruanda gosta liu atu harii ambiente negósiu ne'ebé fiar-belek duké fó insentivu fiskál ne'ebé boot, tanba informasaun investidór hatudu katak ida-ne'e sei efektivu liu atu dada no ka'er-metin investidór iha tempu naruk. Governu Timor-Leste tenke kuidadu ho uzu intensivu fiskál: sei halo Governu lakon reseita, tanba einjerál, ida-ne'e la'ós hanesan fatór xave ida atu foti desizaun investimentu nian.

Kaixa 2

Pasu Polítiku sira atu dada no kaer-metin IDE

1. **Hamenus dependénsia ba insentivu fiskál** hanesan ferramenta hodi dada IDE, tanba jeralmente insentivu sira-ne'e la'ós fatór determinante iha investidór sira-nia desizaun no karu tebes, nune'e mós hamosu risku atu insentiva investimentu ho durasaun badak. Bainhira utiliza, importante tebes atu insentivu sira-ne'e sei jeridu ho forma ne'ebé transparente tebes.
 - a. *Komisaun Investimentu Jordánia nian dezenvolve ona website ida ne'ebé fasil atu uza, ne'ebé publika insentivu sira-ne'ebé disponivel no prosedimentu sira atu solisita insentivu sira-ne'e.*
 - b. *Atu hamenus konsesaun insentivu nian ne'ebé la uza kritériu husi parte ajénsia investimentu nian, Governu Kostarika, Pakistaun no Sri Lanka kria ona lejlzlasaun ofisiál kona-ba prátika no rekizitu sira ba konsesaun insentivu.*
2. **Fó prioridade ba kriaun ambiente investimentu nian ida-ne'ebé fiar-belek** liuhusi (i) redusaun kustu realizasaun negósiu nian, liuhusi melloria prestasaun servisu hanesan servisu públiku no prosedimentu simplifikasaun nian, no (ii) iha lei no regulamentu sira-ne'ebé transparente no aplikadu, ne'ebé proteje no insentiva investidór sira.
 - a. *Reforma ba polítika investimentu Myanmar nian bazeia ba Lei Investimentu nian Foun ida (2016) ne'ebé hamenus kustu entrada nian no barreira sira ba investidór estranjeiru sira.*
 - b. *Ruanda halo esforsu konxiente ida hodi konsentra an ba hadi'a ninia indikadór sira kona-ba Doing Business husi Banku Mundiál hanesan referénsia hodi hadi'a ninia ambiente investimentu nian. Iha tinan 2017, sira okupa pozisaun da-158 no daudaun ne'e okupa pozisaun da-38.*
3. **Kria API ne'ebé iha kualidade aas no asesu-belek** hodi dada no kaer metin investimentu husi empreza multinasionál sira. Ne'e ezije katak funsionáriu sira tenke formadu no kualifikadu, liuliu iha konstrusaun relasaun no komunikasaun, ho apoiu ba empreza estranjeira sira.

- a. *Modelu susesu Singapura nian bazeia iha nia ajénsia investimentu nian, hodi fó prioridade ba konstrusaun relasaun ho empreza sira.*
- b. *Reforma sira ne'ebé Etiópia halo iha tinan 2017 lori nasaun ne'e adota abordajen ida-ne'ebé hanesan, ho foku setoriál, husi Komisaun Investimentu Etiópia nian. Entre atividade sira seluk, Komisaun ne'e estimula dezvoltamentu kadeia abastesimentu nian, no sai uma-na'in hodi organiza forum diálogu nian ne'ebé halibur parseiru emperezariál nasionál no estranjeiru potensíal sira.*
- c. *Ruanda hahú estratéjia investimentu nian ida ne'ebé destaka tipu investimentu nian ne'ebé sira hakarak atrai, ne'ebé fó baze boot ida.*

4. **Aumenta kapasidade doméstika.** Maundobra tenke aumenta ninia produtividade liuhusi edukasaun no hetan koñesimentu tékniku no jestaun. Ne'e sei fó ba investidór sira maundobra pronta, ne'ebé bele satisfás ezijénsia serbisu nian no apoia oportunidade.

- a. *Ruanda hatuur melloria kapitál umanu hanesan objetivu primordiál iha ninia Reforma Polítika Investimentu tinan 2016 nian, no fó ba edukasaun papél sentrál ida iha konstrusaun ekonomia ida-ne'ebé bazeia ba koñesimentu prazu naruk nian no ba atrasdaun IDE.*



ESTRATÉJIA KREXIMENTU NIAN PRESIZA AKOMPAÑADA HO PLANU FINANSIAMENTU NIAN IDA

Estratéjia kreximentu Timor-Leste nian sei bele lao de'it, karik konta ho apoiu husi kuadru finansiamentu nian ne'ebé efikás no sustentavel. Nasaun ne'e iha fonte finansiamentu nian prinsipál haat atu aproveita:

- **Fundu Mina-rai** - Rai hela reseita suficiente ba jerasaun sira tuirmai, liuhusi jestaun finanseira públika ida-ne'ebé di'ak, importante tebetebes. Iha tempu hanesan, Fundu ne'e oferese biban únika hodi hahú kreximentu agora. Atu ekilibra konsiderasaun sira-ne'e, osan ne'ebé foti husi Fundu ne'e tenke aloka ba setór no investimentu sira ne'ebé fó impaktu boot, einvezde utiliza fali atu finansia despeza públika baibain sira. Investimentu iha setór-xave sira, hanesan agronegósio, peskas, turizmu ka iha infraestrutura enerjia renovavel sira, bele apoia kriausaun empregu no permite diversifikasaun ida ba prazu naruk, hodi hasees an husi dependénsia ba mina-rai.
- **Reseita interna sira** – Ho konsiderasaun ba nivel dependénsia nian ne'ebé aas tebe-tebes ba mina-rai Timor-Leste nian, kompromisu atu halo reforma fiskál ida, liuliu aumenta mobilizasaun reseita doméstika sira, importante atu aumenta baze husi reseita la'ós petrolífera sira. Ida-ne'e hanesan revizaun abranjente ida kona-ba kuadru atuál kobransa impostu nian, hodi rasionaliza ka introdús kategória fiskál sira tuir nesesidade sira, nune'e mós reforma sira ne'ebé hadi'a efisiénsia husi prosesu kobransa reseita nian sira. Dezenvolvimentu ekonomia formál no haluan baze tributária bele sai estratéjia ne'ebé fiar-belek liu ba kreximentu reseita nian ne'ebé sustentavel no ba prazu naruk. Maibé, esforsu sira atu aumenta mobilizasaun reseita interna sira tenke mai hamutuk ho esforsu sira atu apoia produtividade empreza sira-nian no kreximentu iha país ne'e. Iha oportunidade limitada (janela de oportunidade nian) ida atu país ne'e halo ida-ne'e agora, ne'ebé bele seidauk disponivel iha tinan hirak nia laran.
- **Instituisaun sira ba Finansiamentu ba Dezenvolvimentu (IFD) no investimentu Privadu-** prezensa IFD iha Timor-Leste mínima (iha de'it IFC husi Banku Mundiál, Credit Corporation no sira seluk) tamba risku komersiál ne'ebé boot no laiha empreza boot nasional sira atu absorve finansiamentu husi IFD. Maibé, Governu bele defende apoiu ne'ebé boot liután husi IFD, liuliu husi instituisaun rejional sira, inklui membru ASEAN nian sira, hodi hatudu potenciál país nian, atua hanesan mediadór entre instituisaun sira-ne'e no potenciál investidór pioneiru sira, no husu assisténsia téknika husi IFD iha reforma sira atu hadi'a ambiente negósiu nian sira.
- **Osan ne'ebé haruka husi rai-li'ur** - Komunidade timoroan iha rai-li'ur dezempeña papel ne'ebé importante liután iha Timor-Leste, hodi apoia subsisténsia liuhusi osan ne'ebé sira haruk mai, ne'ebé bele mobilizada liután hodi apoia dezenvolvimentu ekonómiku. Governu tenke konsidera estratéjia sira ne'ebé bele masimiza impaktu husi dezenvolvimentu husi osan ne'ebé hatama husi rai-li'ur, hanesan ezemplu, oferese produktu inovadór no servisu dijitál sira ba rai-li'ur, inklui transferénsia osan movel sira, no pilotajen ba inovasaun foun sira, hanesan fundu osan husi rai-li'ur, ne'ebé kanaliza osan ne'ebé hatama husi rai-li'ur ba investimentu

estratéjiku sira. Ezemplu, análize ida iha El Salvador hatudu katak produktu idéntiku ida, ne'ebé permite migrante sira atu selu sira-nia oan sira nia eskola iha sira-nia rai moris-fatin, aumenta despeza edukasaun nian no número estudante ne'ebé tama eskola privada. Iha Ekuadór, Banku Solidáriu fornese ona, to'o oras ne'e, inovasaun finanseira hirak ne'ebé iha relasaun ho haruka osan, hanesan produktu kréditu nian sira ba família emigrante nian hirak ne'ebé haruka osan, atu apoia investimentu iha mikroempreza sira, edukasaun no área-xave sira seluk.

Kaixa 3

Medida polítika sira atu masimiza impaktu husi dezenvolvimentu ba rikueza mina-rai

1. **Reforsa kuadru regulamentár sira.** Fundu Petrolíferu maka ativu prinsipál ne'ebé bele finansia transformasaun ekonómika Timor-Leste nian. Tamba ne'e, kompromissu atu prezerva fundu ne'e no ninia utilizasaun estratéjika ne'e primordiál. Tenke explora medida sira ne'ebé destinada atu limita dimensaun husi osan ne'ebé atu foti iha siklu finansiamentu nian ida-idak no afetasaun levantamentu sira husi fundu ba kategoria espesífika despeza nian sira.
2.
 - a. *Governu Gana jere nia rikueza petrolífera liuhusi fundu-xave rua, ida-idak ho nia mandatu espesífiku: Fundu Investimentu Infraestruturura Gana nian supervizona dezenvolvimentu infraestruturura nian; Fundu Petrolíferu Gana nian sira, hanesan Fundu Estabilizasaun nian no Fundu Patrimóniu nian, ne'ebé sira-nia objetivu maka fó apoiu orsamentál bainhira kapasidade reseita nian ki'ik rai-hela riku-soin ba jersaun sira tuirmai. Fundu sira-ne'e ida-idak opera liuhusi estratéjia espesífika sira regulamentu no jestaun nian, tuir fundu sira ne'e nia objetivu.*
3. **Insentiva Fundu atu diversifika opsaun finansiamentu nian sira.** Seguransa ne'ebé Fundu ne'e proporsiona, permite Governu atu explora, ho forma realista, opsaun finansiamentu nian hirak ne'ebé inovadora hanesan forma atu haluan ninia espasu orsamentál no diversifika ninia karteira dívida nian sira. Ida-ne'e bele inklui emisaun obrigasaun soberana dahuluk Timor-Leste nian, liuliu karik ida-ne'e halo iha setór hirak ne'ebé orientadu ba sustentabilidade.
 - a. *Iha tinan 2020, Butaun anunsia ninia obrigasaun soberana dahuluk atu apoia rekuperasaun ekonómika husi pandemia Covid-19, hodi diversifika fonte finanseira sira. Ida-ne'e sai hanesan pasu importante atu finansia ho forma independente nesesidade orsamentál Butaun nian, hodi hamenus dependénsia ba ajuda ba dezenvolvimentu husi estranjeiru no ba empréstimu konsensionál sira. Emisaun ne'e hetan partisipasaun husi instituisaun finanseira, instituisaun la'ós-bankária, hanesan empreza pen saun nian no seguru nian sira no organizasaun sosiedade sivíl nian sira.*
4. **Adota estratéjia komunikasaun nian ida-ne'ebé efikás.** Karik reseita sira husi Fundu ne'e klaramente aloka ba projetu dezenvolvimentu nian ruma, reseita hirak ne'e tenke publika no komunika ba públiku, liuhusi sítiu web Governu nian sira no meu komunikasaun sosiál tradisionál sira. Sei presiza mós kanál feedback no kontrolu públiku nian.

APROVEITA INFRAESTRUTURA NO TEKNOLOJIA DIJITÁL SIRA

Transformasaun setoriál no desenvolvimento setór privadu tenke hetan apoiu husi oferta fiar-belek no moderna iha infraestrutura fízika no la'ós-fízika (soft infrastructure). Desizaun investimentu nian tenke fó prioridade ba infraestrutura bázika, multiuzu no konetividade nian, ne'ebé apoia asesu ba merkadu sira, ba produtividade no ba produ-saun rendimentu. Esforsu sira ne'e tenke foka ba:

- Merkadu agríkola ne'ebé funsiona di'ak, liu-liu iha zona rurál sira
- Konstrusaun estrada no, importante liu, maka halo manutensaun permanente
- Hadi'a padraun aeroportu internasionál no konetividade semon (vu/flight) nian
- Dezenvolve portu modernu sira ho lokalizasaun estratéjika, maibé evita duplika-saun ne'ebé la importante
- Hasa'e fiabilidade husi fornecimentu eletrisidade nian
- Espansaun konetividade internet ho velocidade aas

Aleinde ne'e, inovasaun dijitál oferese oportunidade atu hakat etapa teknolójika, hodi permite país sira atu hetan lukru lalais liu. Aspetu-xave sira-ne'e inklui:

- Dezenvolve estratéjia dijitál nasional ida, ne'ebé defende husi desizór polítiku sira ne'ebé iha influénsia política maka'as, ne'ebé sei orienta tranzisaun ekonomia nian ba adosaun ne'ebé alargada ba teknolojia. Estratéjia ne'e tenke inkluziva no define objetivu no kompromisu hirak-ne'ebé klaru eintermu tempu iha área kapasidade umana nian, prestasaun servisu no empiendedorizmu lokal.
- Investe iha kompeténsia sira no koñesimentu sira atu garante katak sidadaun sira bele hetan benefísiu husi inovasaun teknolójika, hadi'a sira-nia meu subsisténsia nian no kontribui ba gañu sira husi produtividade iha ekonomia tomak. Ida-ne'e ejize atualizasaun ba kurríkulu edukasaun nian sira no rekonversaun husi forsa traballu nian oras ne'e iha teknolojia dijitál sira presiza iha setór estratéjiku sira.
- Infraestrutura apoiu nian sira presiza ba desenvolvimento ne'ebé bazeia ba dijitál, inklui eletrisidade no telekomunikasaun sira-ne'ebé fiar-belek no asesu-belek, no rede internet ho velocidade aas, tantu iha zona rurál no iha sidade sira.
- Inkluzividade tenke promovidu liuhusi política, modelu negósiu no investimentu nian sira, atu nune'e grupu marjinalizadu sira bele hetan benefísiu husi desenvolvi-mentu ne'e.



Kaixa 4

Pasu polítiku sira atu hadi'a dijitalizasaun

1. **Promove parseria rejjonál sira hodi dezenvolve infraestruturá dijital sira,** tanba dezafiu komún hirak ne'ebé illa Pasífiku no Sudeste Aziátiku partilla. Plataforma rejjonál sira bele efikás liu atu atrai finansiamentu husi fonte multilaterál no kapitál privadu sira (hanesan ezemplu, liuhusi parseria públiku-privadu) duké Timor-Leste la'ó mesak.
2. **Governu hanesan inovadór.** Iha kontestu dinamizmu dijital ne'ebé limitadu iha setór privadu, Governu tenke sai hanesan pioneiru iha inovasaun dijital sira, ne'ebé tuir empreza sira mós bele halo tuir.
 - Kria ajénsia governamentál ida, ne'ebé lidera husi líder ruma ne'ebé iha influénsia polítika, hodi lidera estratéjia ekonomia dijital nian ida ne'ebé abranje Governu no infraestruturá online sira, nune'e mós apoia setór privadu no ninia kapasidade hodi halo komérsiu no hodi prodús di'ak liu.
 - Dijitaliza servisu sira, iha ne'ebé probabilidade ba ema atu adota no valór husi gañu sira husi efisiénsia no retornu iha investimentu nian aas liu, hanesan lisensiamentu negósiu nian ka pagamentu apoiu nian ho osan liuhusi transferénsia. Kapasidade atu hatudu retornu sosioekonómiku husi investimentu hirak-ne'e bele mós dezbloqueia apoia adisionál ba finansiamentu.
 - a. *Iha Ruanda, tempu ne'ebé ospital sira presiza atu hein ba forneshimentu raan nian redús ona husi oras haat ba minutu 45 tanba de'it sistema ida-ne'ebé kombina enkomenda instantánea online ho entrega ne'ebé uza drone.*
 - Ajénsia Governu nian sira, dalaruma, bele reziste atu adota teknolojia foun sira, tanba funshonáriu públiku sira iha insentivu uitoan de'it atu transforma sira-nia prátika, no ida-ne'e bele halo introdusaun progresiva servisu dijital nian sira la efikás. Iha área sira ne'ebé selesionada ona, troka sistema ne'ebé uza surat-tahan ho sistema dijital, iha alterasaun únika, bele sai hanesan preferénsia.
 - a. *Banku Sentrá Tanzania nian, iha eis governadór Benno Ndulu nia komandu, para ona simu dokumentasaun ho surat-tahan husi Ministériu Finanzas, no tranzasaun hotu-hotu tenke realiza eletrónicamente. Maske desizaun ne'e ema simu ho rezisténsia, i kusmai lori mudansa ne'ebé sustentada.*
 - Investimentu iha plataforma dijital sira, ne'ebé sai fasil no intuitiva atu uza, no iha pilotajen barak, ne'ebé bele ajuda adapta produktu atu sai di'ak liután no identifika problema sira molok servisu dijital sira lansa ba populusaun.

Dezenvolve estratejikamente kompeténsia dijitál sira. Ema sira sei uza teknolojia karik sira hatene halo ida-ne'e vale buat ruma. Einvezde depende ba kursu formasaun nian ne'ebé jerál liu, Governu tenke promove adosaun teknolojia iha área sira ne'ebé aumenta ema sira-nia produtividade no rendimentu, no gañu sira-ne'e tenke hatudu. Iha Timor-Leste, inovasaun teknolójika iha setór estratéjiku sira ekonomia nian hanesan agrikultura no turizmu bele iha impaktu boot liu.

Ajénsia Governu nian sira tenke hatudu ba traballadór sira gañu finanseiru sira ne'ebé bele hetan husi adezaun ba plataforma otelaria nian hanesan Airbnb ka plataforma e-commerce nian hanesan facebook Marketplace, no hatudu impaktu ne'ebé iha ba rendimentu país sira seluk nian, ho ida-ne'ebé bele halo kompara-saun. Polítika Governu nian sira mós tenke orientadu ba futuru, hodi garante katak benefísiu husi afluksu teknolójiku bele absorvidu.

- a. *Espansaun Uber nian, aplikasaun ida kona-ba mobilidade transporte sira-nian, iha África, hadi'a ona kompeténsia dijitál kondutór sira-nian. Uber fó empresta ba kondutór sira smartphones hirak ne'ebé prezisa atu hala'o sira-nia servisu. Governu Timor-Leste bele haree empreza multi nasionál sira ne'ebé hanesan.*
- b. *Iha aldeia rurál sira iha Xina, adosaun jeneralizada ba plataforma komér siu eletróniku Taobao, liga ona vendedór ho kompradór sira ho forma efetiva, hodi haluan asesu merkadu ba produtór rurál sira, ne'ebé inklui ba produktu tradisionál no merkadoria sira ne'ebé bele dodok ka aat. Em preza sira-ne'ebé rejistada iha plataforma Taobao iha reseita 80% aas liu duké empreza sira seluk*





VIII GOVERNO
CONSTITUCIONAL
PRESIDÊNCIA DO
CONSELHO
DE MINISTROS

IGC
International
Growth Centre

Contact us

📍 International Growth Centre
London School of Economics and Political Science
32 Lincoln's Inn Fields
Houghton Street
London
WC2A 2AE
United Kingdom
🌐 : Email: mail@theigc.org

📍 Presidência do Conselho de Ministros
Palácio do Governo
Rua. José Maria Marques,
Díli, TIMOR-LESTE



VIII GOVERNO
CONSTITUCIONAL
PRESIDÊNCIA DO
CONSELHO
DE MINISTROS

IGC
International
Growth Centre

