

Política e Estratégia para a Indústria da Construção Civil e Materiais de Construção

Maputo

07 de dezembro de 2012

Objetivo Geral

Analisar as condições atuais e um possível desenho de política e estratégia para o setor de construção em Moçambique.

Diretrizes

- Apoio à formalização;
- Foco nos elos de maior potencial;
- Mobilização e coordenação;
- Treinamento e capacitação;
- Valorização do conteúdo local;
- Valorização da qualidade;
- Arranjos produtivos do cimento;
- Arranjos produtivos das cerâmicas.

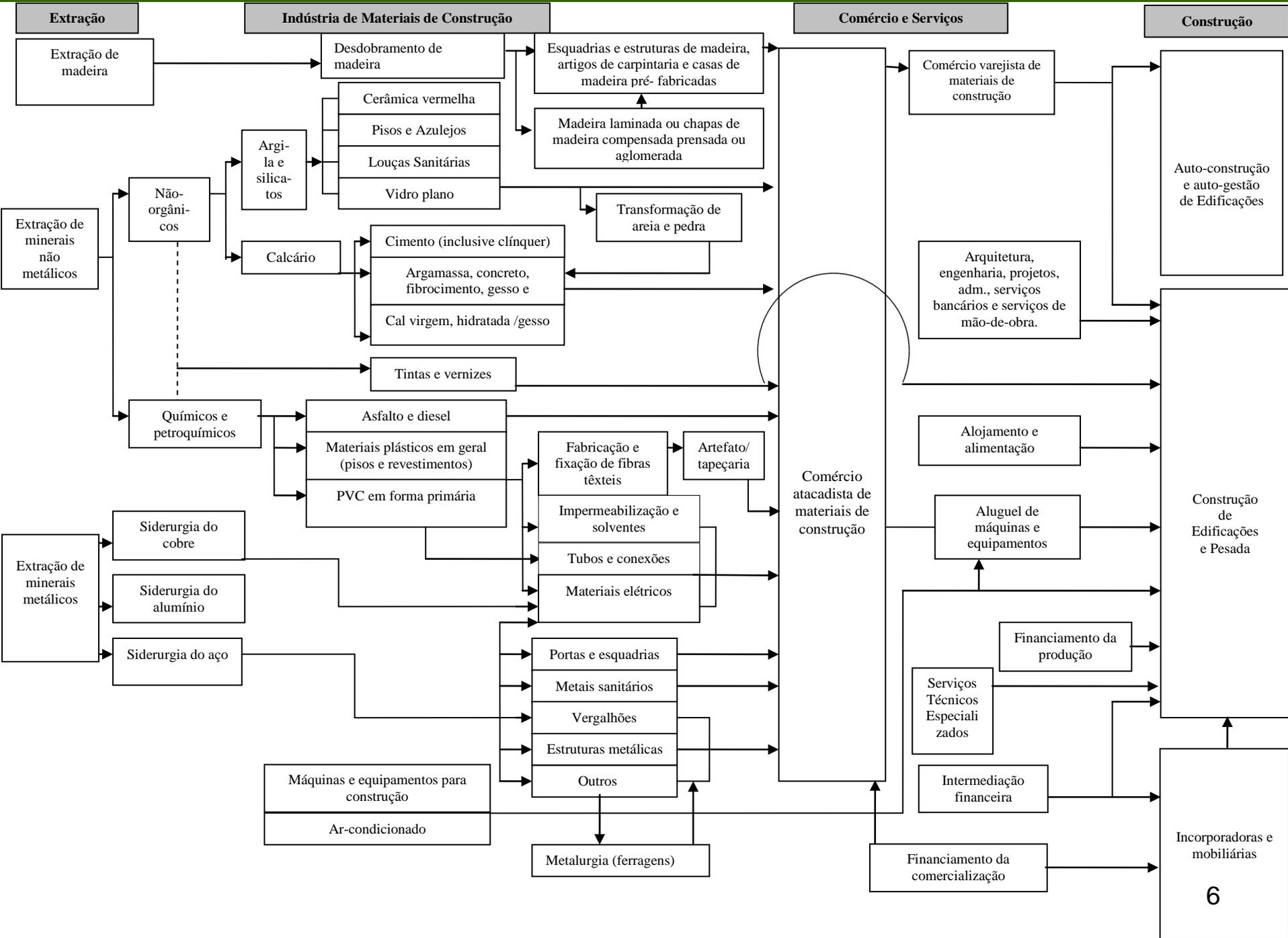
Workshop

Objetivo Específico

Receber contribuições e críticas sobre **as proposições** que serão apresentadas.

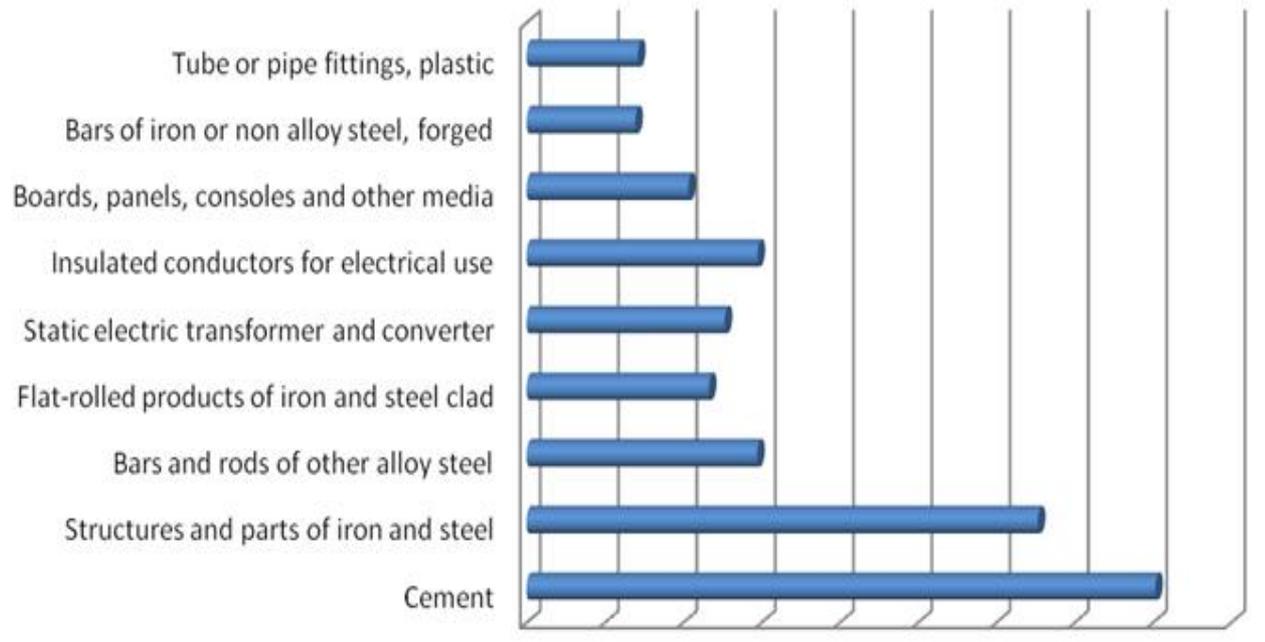
Escopo

- Macro-complexo da construção
- Segmento de Materiais de Construção
- Segmento de Construção Pesada
- Segmento de Edificações





Weight of selected construction Material in imported commodities (2010)

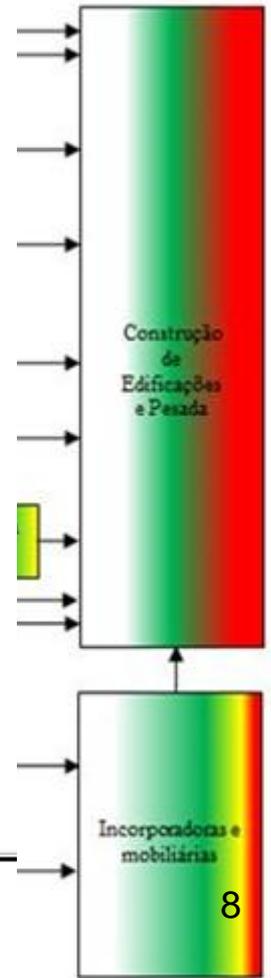


Nhabinde, Marrengula, Ubisse (2012)

0,00% 0,20% 0,40% 0,60% 0,80% 1,00% 1,20% 1,40% 1,60% 1,80%

Legenda

- Inexistente ou pouco relevante
- Pequena escala / Informal
- Produção (Semi) Competitiva
- Potencial Competitivo



Dinâmicas Empresariais na Cadeia de Fornecimento da Construção Civil em Moçambique

Diagnóstico Setorial - Dinâmicas difundidas ou emergentes em Moçambique – **Materiais de Construção**

Raio Local: Identificada em empresas que têm mercados exclusivamente locais, tipicamente por conta do baixo valor agregado de seus produtos. *Ex: brita, areia, alg. cerâmicas vermelhas e concreto.*

Commodity: Existente em empresas cujos produtos apresentam alta padronização e médio valor agregado relativo. *Ex: cimento, ferro, tubos e conexões.*

Especialidades: Observada em empresas cujos produtos têm alto valor agregado e cujo mercado se dispõe a pagar por características especiais. *Ex: laje treliçada, metais sanitários e ferragens.*

Sistemas: Pertinente a empresas que fornecem soluções integradas, agregando materiais e serviços. *Ex: elevadores, portas-prontas; dry-wall e armação-pronta.*

Diagnóstico Setorial – Dinâmicas presentes em Moçambique – **Segmentos de Construção**

Construção Pesada – Observada em empresas de grande porte, cujas competências centrais, além da expertise em importantes processos produtivos, estão, também, na capacidade de articulação e no suporte financeiro.

Construção de Edificações – Empresas especialistas em processos de edificação.

Intensiva em Mão de Obra: Identificada em construtoras de pequeno e médio porte sem significativas diferenciações tecnológicas.

Diagnóstico Setorial – Fatores críticos de competitividade (Moçambique)



Diagnóstico Setorial – Fatores críticos por dinâmica

		R. Local	Com- modity	Especia- lidades	Siste- mas	Pesada	Edifi- cação	Int. Mão de Obra	Total
Tecnológica		1	3	2	-	1	1	3	11
R. Humanos		1	2	3	-	3	3	3	15
Regulação		1	3	2	-	2	3	3	14
Tributos		1	3	3	-	1	2	3	13
Logística		2	3	2	-	3	3	3	16
Gestão		2	2	2	-	1	1	3	11
Ambiental		3	3	1	-	3	2	2	14
Total		11	17	15	-	14	15	20	13

Raio Local

Problemas Críticos, possíveis soluções e meios

RAIO LOCAL			
DIMENSÃO	PROBLEMA CRÍTICO	SOLUÇÕES	MEIOS
TECNOLÓGICA			
RECURSOS HUMANOS			
AMBIENTAL	Licenciamento de lavra Respons. Ambiental	Apoio e desburocrat. Fiscalização/ Coord.	Articulação Pública
REGULAÇÃO			
TRIBUTOS	Informalidade	Revisão Tributária	Mobilização
LOGÍSTICA			
GESTÃO			

Commodity

Problemas Críticos, possíveis soluções e meios

COMMODITY			
DIMENSÃO	PROBLEMA CRÍTICO	SOLUÇÕES	MEIOS
TECNOLÓGICA	Atualização	Prog. Revital.- (Gás)	Mobilização / Coord.
RECURSOS HUMANOS			
AMBIENTAL	Modernização	Prog. Revital.- (Gás)	Mobilização / Coord.
REGULAÇÃO	Competição Desigual	Estímulo C. Local	Poder de compra
TRIBUTOS			
LOGÍSTICA	Estradas/Portos Escala/Densidade	Arranjos Produtivos	Coordenação/Proj.
GESTÃO	Gestão de Processo	Estímulo a Qualidade	Poder de compra

Matriz de projetos, objetivos e responsabilidades para as dinâmicas Raio Local, *Commodity* e Sistemas

DIMENSÃO	PROGRAMAS	OBJETIVOS	RESPONS. PÚBLICA	ATORES	RESPONS. PRIVADA	ATORES
TECNOLÓGICA	Arranjos Produtivos Cerâmica e Cimento	Arranjos coordenados alimentados a gás	Elaboração de estudos prévios e projetos	MOPH + MIREM + MIC + ...	Câmara de materiais intensivos em energia	Associação Industrial; FEM; +...
AMBIENTAL						
REGULAÇÃO						
TRIBUTOS/ ENCARGOS						
LOGÍSTICA						
GESTÃO						

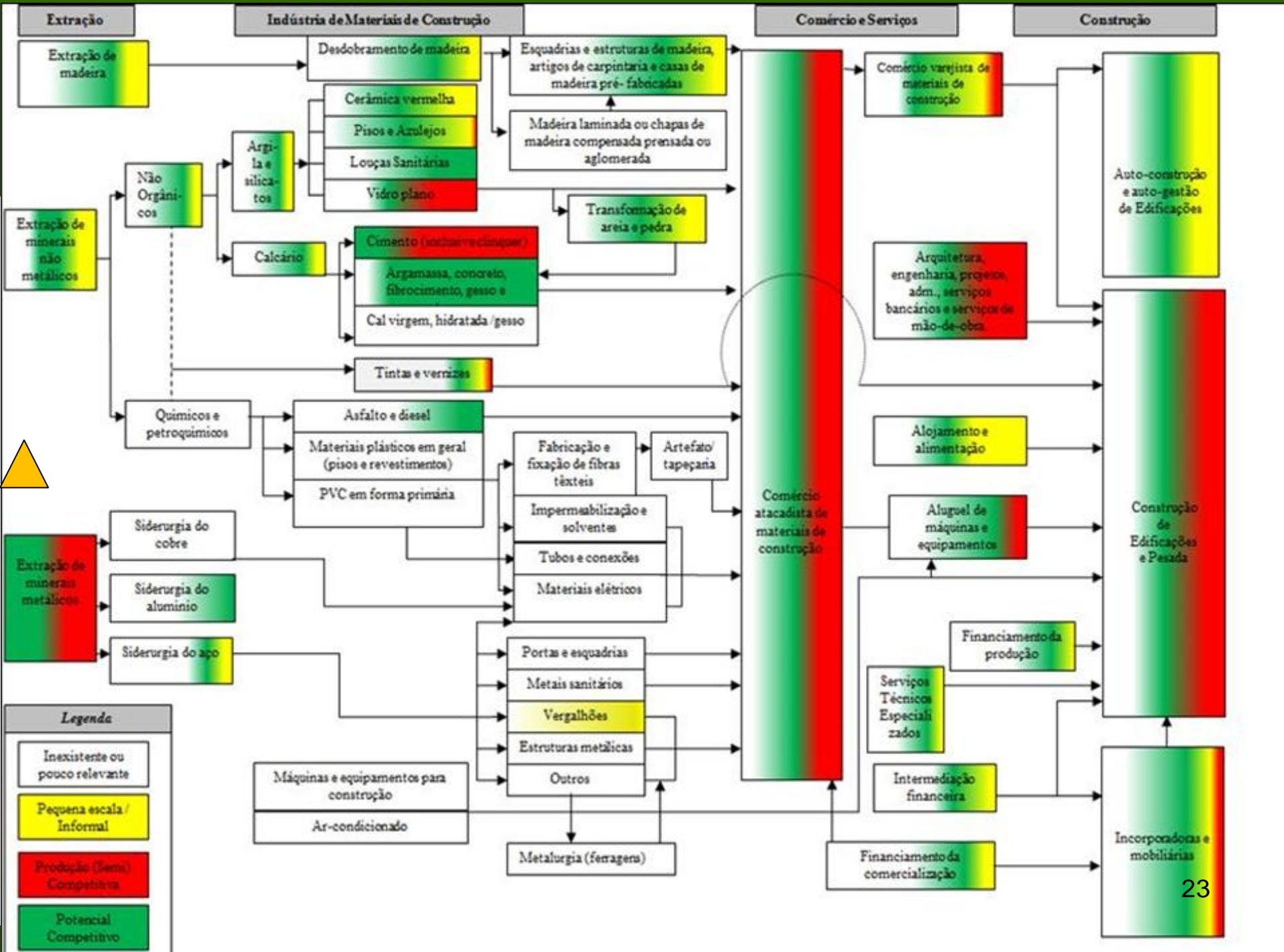
Diretrizes

- Apoio à formalização*_π (Mapeamento/ Incubadoras);
- Foco nos elos de maior potencial;
- Mobilização e coordenação**;
- Treinamento e capacitação;
- Valorização do conteúdo local (Licitações);
- Valorização da qualidade (Licitações);
- Arranjos produtivos do cimento ***;
- Arranjos produtivos das cerâmicas.

Meu Contato

- Rhquintella3@gmail.com

Obrigado!



- MOPH; MIC;MPD;ME;MINT;MICOA;
MEC; MIREM; MF; LEM; INOQ... ?
- AIM; OEM; FME; CRA; AEMC... ?

